

# la lettre actionnaires

#32

février 2020

## SOMMAIRE

- P.03 Performances
- P.04 Conquêtes commerciales
- P.05 Innovation
- P.06 Faits marquants
- P.07 La page du Club

## EN COUVERTURE

Marseille : Grâce à son unité de production de biométhane, SUEZ fournit du gaz de ville issu des eaux usées et favorise ainsi la production d'énergies renouvelables locales.



Bertrand Camus,  
Directeur Général

## Chers actionnaires

**S**UEZ a publié des résultats solides : tous les objectifs fixés pour 2019 ont été atteints ou dépassés, avec un rythme de croissance soutenu au quatrième trimestre. Chacune de nos activités a contribué à cette bonne performance commerciale et opérationnelle. Nous avons stabilisé notre retour sur capitaux employés et réduit notre dette, deux objectifs majeurs pour notre trajectoire future. Je confirme les objectifs ambitieux de 2021.

L'année écoulée marque avant tout le début de la transformation de SUEZ avec le lancement de notre plan stratégique *Shaping SUEZ 2030*. Privilégiant le principe de création de valeur à celui de volume, nous déployons nos stratégies de développement sélectif : consolidation de nos positions en Europe, développement ciblé à l'international, accélération auprès des clients industriels et déploiement d'innovations et de solutions digitales dans nos activités à forte valeur ajoutée.

L'énergie et l'expertise des équipes de SUEZ ont été mobilisées tout au long de l'année pour proposer à nos clients des solutions de qualité et différenciantes par leur impact positif sur la santé, la qualité de vie, l'environnement et le climat. Nous restons tous pleinement focalisés sur le succès de notre stratégie qui a pour ambition de faire de SUEZ le leader mondial des services à l'environnement.

### RÉSULTATS ANNUELS

## SUEZ atteint tous les objectifs fixés pour 2019, avancée rapide du plan stratégique *Shaping SUEZ 2030*

### 2019 : LE DÉBUT DE LA TRANSFORMATION DE SUEZ

L'année a été marquée par des succès qui illustrent nos priorités stratégiques : consolidation de nos positions en Europe, développement sélectif à l'international, accélération auprès des clients industriels dans certains secteurs privilégiés par le Groupe, et accentuation des efforts d'innovation dans les activités à forte valeur ajoutée.

En octobre 2019, le Groupe a communiqué son nouveau plan stratégique intitulé *Shaping SUEZ 2030*, qui vise, dans un horizon de 10 ans, à positionner SUEZ comme le leader mondial des services à l'environnement et accroître la création de valeur pour toutes ses parties prenantes. L'exécution de *Shaping SUEZ 2030* est bien engagée.

### SUEZ A ENREGISTRÉ UN CHIFFRE

**D'AFFAIRES** de 18 015m€, en progression de +684m€. Grâce à nos succès commerciaux, la croissance organique de notre chiffre d'affaires est supérieure à nos attentes et atteint 3,6%.

L'EBIT s'établit à 1 408m€, contre 1 335m€ au 31 décembre 2018. Il inclut un impact de +13m€ lié à la mise en application de la norme IFRS 16 depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019. A normes comptables constantes, l'EBIT est en croissance brute de +4,4% et de +4,3% en organique.

**LE RÉSULTAT NET** part du Groupe s'établit à 352m€ au 31 décembre 2019 contre 335m€ au 31 décembre 2018, en hausse de +5,0%. Hors éléments non récurrents, le Résultat Net part du Groupe récurrent s'établit à 350m€ au 31 décembre 2019, soit un bénéfice net par action récurrent à 0,57€.

**30 juillet : publication des résultats semestriels 2020**



## Performance 2019

Objectifs atteints ou dépassés

objectif dépassé

objectifs atteints



**LE CASH-FLOW LIBRE** ressort à 1 095m€ en 2019, en hausse de +7% par rapport à 2018, impacté notamment par l'encaissement lié à la résolution de l'arbitrage avec l'Argentine. La variation du besoin en fonds de roulement s'élève à -153m€.

Les investissements nets se sont élevés à 860m€ en 2019. Ils intègrent notamment 663m€ de capex de maintenance et 755m€ de capex de développement, ainsi que 510m€ de cession de la participation de 20% dans les activités d'eau régulée aux Etats-Unis. La dette nette s'établit à 10 151m€ au 31 décembre 2019. Elle tient compte d'un impact de +1 443m€ de la mise en application de la norme IFRS 16 au 1<sup>er</sup> janvier 2019. A normes comptables constantes, la dette nette s'élève à 8 708m€ contre 8 954m€ au 31 décembre 2018, soit une baisse de -2,7% (-246m€).

### NOTATION EXTRA-FINANCIÈRE

En 2019, SUEZ a consolidé son excellente performance au regard des critères des agences de notation extra-financières, et sa présence dans les principaux indices ESG internationaux.

### PERSPECTIVES 2020

SUEZ est pleinement focalisée sur l'exécution de *Shaping SUEZ 2030*. Le Groupe anticipe qu'une première vague de cessions soit réalisée en 2020 et que les premiers effets des stratégies de croissance sélective et des projets transversaux de simplification des processus se matérialisent progressivement.

**Poursuite d'une politique de dividende attractive**

**0,65 €**

de dividende par action au titre de l'exercice 2019<sup>(3)</sup>

<sup>(1)</sup> Hors évolution majeure de la conjoncture économique et des conditions de marché (y compris taux d'intérêt, devises et prix des matières premières) par rapport à celles observées ces douze derniers mois.

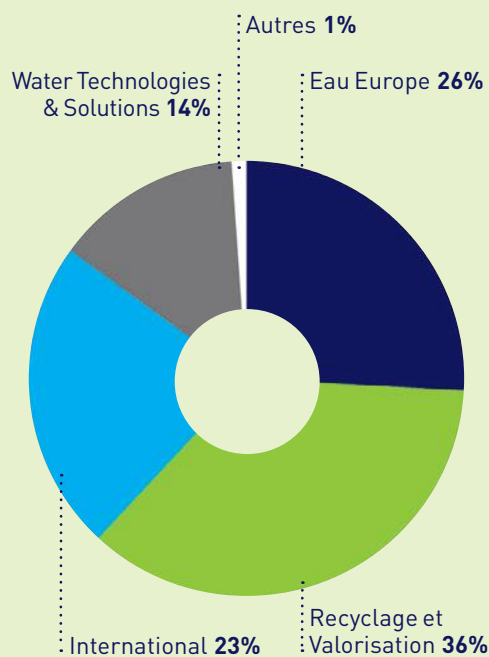
<sup>(2)</sup> Cet indicateur exclue les éléments se produisant sur une période de temps limitée afin de refléter le résultat et la trésorerie durablement attribuables aux actionnaires.

<sup>(3)</sup> Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale de mai 2020.

## à retenir



### Chiffre d'affaires par activités



### objectifs 2020<sup>(1)</sup>

**+2 à 3%**

de croissance organique du chiffre d'affaires

**+5 à 6%**

de croissance organique de l'EBIT

**300 M€**

de cash-flow libre récurrent<sup>(2)</sup>



## et aussi



### En Chine

SUEZ s'associe au parc industriel SCIP (Shanghai Chemical Industry Park) et à SAIC Motor, l'un des principaux constructeurs automobiles chinois, dans le cadre d'un nouveau contrat pour valoriser les déchets dangereux issus du secteur automobile et de clients du parc industriel pour un chiffre d'affaires cumulé estimé à environ 528 millions d'euros sur une durée de 30 ans.



### Au Maroc

SUEZ confirme sa position de leader de la gestion des déchets industriels au Maroc en remportant deux contrats d'une durée de trois ans et d'un montant global de 17,6 millions d'euros. Le Groupe accompagnera PSA et Renault dans le traitement et la valorisation de leurs déchets industriels. SUEZ soutient le plan d'accélération industrielle 2014-2020 du Royaume en accompagnant depuis plusieurs années le tissu industriel marocain dans la mise en place d'une économie circulaire.



### En Inde

SUEZ remporte le contrat d'amélioration de la distribution en eau potable de la ville de Mangalore pour un montant de 72 millions d'euros pour une durée de 11 ans et demi. Ce contrat pour l'extension, la réhabilitation et l'exploitation du système de distribution d'eau potable assurera l'approvisionnement en eau 24h/24 et 7j/7 aux 550 000 habitants de la ville.

## États-Unis EAUX USÉES

4

SUEZ renouvelle un contrat d'exploitation avec le *West Basin Municipal Water District* (*West Basin*) pour une durée de cinq ans et un chiffre d'affaires cumulé d'environ 67 millions d'euros. West Basin a renouvelé le contrat de SUEZ pour l'exploitation et la maintenance de l'usine Edward C. Little, située à El Segundo, et de trois usines périphériques. Edward C. Little est l'une des plus grandes installations de recyclage de l'eau aux États-Unis. Elle produit environ 150 000 m<sup>3</sup> d'eau chaque jour, contribuant ainsi à préserver les ressources hydriques de l'une des régions du pays les plus exposées à la sécheresse. De 1994 à aujourd'hui, SUEZ a ainsi

accompagné les autorités locales dans la production de plus de 750 millions de m<sup>3</sup> d'eau recyclée.

L'installation fournit cinq qualités différentes d'eau recyclée, adaptées aux besoins spécifiques des clients municipaux, commerciaux et industriels du bassin Ouest des États-Unis.

## Sénégal EAU POTABLE

Le Ministère de l'Eau et de l'Assainissement du Sénégal et SUEZ ont signé le contrat d'affermage pour la gestion du service public de production et de distribution d'eau potable en zone urbaine et péri-urbaine. Ce contrat, d'une durée de 15 ans, permettra l'approvisionnement en eau potable à une population initiale d'environ 7 millions d'habitants.

Avec ce contrat, l'Etat du Sénégal souhaite mettre au service des habitants l'expertise du Groupe SUEZ afin de répondre aux besoins en eau potable d'une population en forte croissance. L'accès à l'eau en quantité et en qualité est en effet au cœur des enjeux du pays et une priorité du *Plan Sénégal Emergent* lancé par le Président Macky Sall.

Le contrat, pour lequel sera créée une société de droit sénégalais avec un actionnariat majoritairement sénégalais (55 %), prévoit l'intégration par SUEZ des 1 200 professionnels sénégalais actuellement en exercice. Un dispositif d'accompagnement de la gestion des carrières sera mis en place, afin de continuer à développer les talents, avec une attention particulière accordée aux jeunes et aux femmes.

## Le puits de carbone **UNE INNOVATION TECHNOLOGIQUE AU SUCCÈS CONFIRMÉ**



Lancé en 2017 en partenariat avec Fermentalg, le puits de carbone transforme la pollution de l'air en énergie verte, grâce au pouvoir des micro-algues combiné au principe de la photosynthèse.

### Réduire les gaz à effet de serre

**Le principe ?** Implanté en plein cœur des milieux urbains ou industriels particulièrement exposés aux émissions de CO<sub>2</sub>, le puits de carbone purifie l'air alentour, via la mise en culture de micro-algues capables de fixer entre 1 et 10 000 tonnes de carbone, selon l'utilisation qui en est faite, offrant ainsi un réel bénéfice aux collectivités territoriales et à leurs habitants. Cette innovation vise également à capter les particules fines et le NO<sub>2</sub>, deux des principaux polluants atmosphériques de nos villes.

### Produire de l'énergie verte

C'est la seconde opération assurée par le puits de carbone. **Comment ça marche ?** Des micro-algues unicellulaires sont mises en culture dans un contenant rempli d'eau. Par photosynthèse, ces algues captent le CO<sub>2</sub> présent dans l'atmosphère. Elles se multiplient en continu et forment une biomasse qui s'écoule directement dans le réseau d'assainissement jusqu'à la station d'épuration. La biomasse est ensuite transformée en une énergie verte : le biométhane. Le biométhane ainsi créé peut être purifié et injecté dans le réseau de gaz de ville.

Cette technologie a démontré son efficacité en milieu industriel à la station d'épuration de Colombes (SIAAP)<sup>(1)</sup> ainsi qu'en milieu urbain. En France, SUEZ a déployé cinq puits de carbone, dont celui situé en centre-ville de Poissy [78], à proximité de Paris.

Au ChangeNOW Summit de 2020 à Paris, SUEZ a confié le design du puits de carbone à l'artiste autrichien Peter Kogler



### En chiffres

**91%**  
DE LA POPULATION  
MONDIALE  
RESPIRE UN AIR  
POLLUÉ <sup>(2)</sup>.

**10 M€**  
INVESTIS PAR  
SUEZ DANS LA  
RECHERCHE  
ET L'INNOVATION  
EN QUALITÉ DE  
L'AIR

(1) Syndicat interdépartemental pour l'assainissement de l'agglomération parisienne.

(2) Source : Organisation Mondiale de la Santé.

(3) Depuis juin 2019 et en partenariat avec la RATP.

## International **MIEUX COMPRENDRE ET DIAGNOSTIQUER LA QUALITÉ DE L'AIR**

Dans de nombreux pays - en Espagne, au Brésil, au Chili, en Chine, en France - SUEZ accompagne les collectivités dans une meilleure compréhension de la qualité de l'air de leur territoire grâce à des outils de mesure. A Santiago du Chili, des microcapteurs ont été installés au cœur de la célèbre rue piétonne « Paseo Bandera » pour surveiller la qualité de l'air. Les données recueillies sont ensuite analysées pour définir et assurer le suivi des politiques publiques dans ce domaine.

**A la station de métro Alexandre Dumas à Paris, SUEZ expérimente un système d'ionisation positive qui permet de capter les particules fines de l'air ambiant <sup>(3)</sup>.**

## LE LIVRE BLANC

pour développer l'actionnariat  
pour toutes et tous

# UN OUTIL DE VALORISATION AUPRÈS DES POUVOIRS PUBLICS DES DÉMARCHES D'ACTIONNARIAT INDIVIDUEL ET SALARIÉ



« L'Observatoire des Actionnaires d'Avenir » publie un Livre Blanc à destination des entreprises et leur offre les clés pour (re)conquérir un actionnariat de long terme, responsable, qui joue pleinement son rôle de partie prenante.

**E**n 2015, SUEZ a rejoint l'Observatoire des Actionnaires d'Avenir avec 9 autres sociétés cotées, historiquement engagées en faveur du développement de l'actionnariat individuel : Air Liquide, AXA, ENGIE, L'Oréal, Wavestone, Interparfums, Thermador Groupe, Edenred et Korian. Logé au sein de l'Institut du Capitalisme Responsable et bénéficiant de l'appui de 7 grandes institutions académiques et financières de la Place de Paris, cet Observatoire œuvre à la promotion de l'actionnariat individuel et salarié afin de favoriser la réorientation de l'épargne des Français vers l'appareil productif national, dans une logique de long terme et de maintien des centres de décision en France.

Télécharger en ligne le Livre Blanc →→

[www.capitalisme-responsable.com/observatoire-des-actionnaires-davenir](http://www.capitalisme-responsable.com/observatoire-des-actionnaires-davenir)

## et aussi



Le Conseil d'Administration de SUEZ nommera, sous réserve du vote de l'Assemblée Générale, **Monsieur Philippe Varin en qualité de Président non exécutif du Conseil**, en remplacement de Monsieur Jean-Louis Chaussade.



SUEZ figure cette année encore dans les 89 entreprises françaises certifiées par le **Top Employers Institute**, à l'issue d'un audit approfondi.



A l'occasion de la 6<sup>e</sup> édition des « **Trophées des Meilleures Relations Actionnaires** » décernés par LE REVENU, SUEZ est à nouveau récompensé et remporte le Trophée d'Argent des Meilleures Relations Actionnaires du SBF 120.



En Belgique, SUEZ inaugure le site industriel Valomet, **pionnier européen de la récupération des particules métalliques ultrafines** issues des déchets ménagers et industriels. Une visite de ce site sera proposée aux actionnaires individuels de la région de Gand.

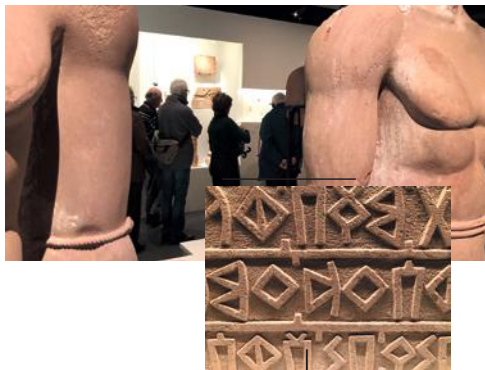
Le 18<sup>ème</sup> panel consultatif d'actionnaires individuels de SUEZ a étudié en janvier 2020 les propositions formulées dans ce Livre Blanc.

Les panélistes ont aussi salué l'instauration du PEA Jeunes qu'ils avaient recommandée lors du panel d'octobre 2017. Ils ont encore souligné le fort enjeu de pérennisation – et donc de rajeunissement – de l'actionnariat individuel. Pour y parvenir, les actionnaires ont identifié les pistes suivantes : valoriser le rôle de l'investisseur individuel et son impact positif sur l'intérêt général et les entreprises, et mener des actions de pédagogie, de formation et d'accompagnement à l'investissement en Bourse.

## 6 MOIS DE RENCONTRES EN IMAGES

5 NOVEMBRE

Réunion **A la découverte de SUEZ** à La Rochelle avec Florent Gautron, Directeur des Relations actionnaires.



10 JANVIER

Visite de l'exposition AL-Ula à l'Institut du Monde Arabe



6 FÉVRIER

Conférence **Les solutions pour préserver les océans** à Nantes animée par Bruno Dumontet Fondateur d'Expédition MED et les experts de SUEZ

18 NOVEMBRE

Atelier **La Bourse d'hier à aujourd'hui** au Palais de la Bourse de Lyon.



21 NOVEMBRE

Salon **Actionaria** à Paris



31 JANVIER

**Panel des actionnaires** de SUEZ sur les propositions formulées par l'Observatoire des Actionnaires d'Avenir pour développer l'actionariat pour tous.

Rendez-vous

Retrouvez le programme des prochains événements sur : [www.club.suez.com](http://www.club.suez.com)



## Agenda

30 AVRIL

**PUBLICATION DES RÉSULTATS**  
du premier trimestre 2020

12 MAI

### Assemblée Générale 2020

Pour assister au webcast en direct ou en différé, rendez-vous sur [suez.com](http://suez.com). Votre vote compte : votez par correspondance, par procuration ou donnez pouvoir. Plus d'informations sur le site [suez.com](http://suez.com), rubrique Finance / Actionnaires individuels.

30 JUILLET

**PUBLICATION DES RÉSULTATS**  
semestriels 2020

## Rentabilité totale pour l'actionnaire



**Rentabilité totale pour l'actionnaire depuis l'introduction en bourse** en juillet 2008, pour 100 euros investis en actions SUEZ, dividendes réinvestis, hors frais bancaires et fiscalité.

→ **+48%** SUEZ (SEV)  
→ **+67%** CAC 40  
→ **+15%** Euro Stoxx Utilities

Le « Total Shareholder Return » (TSR), aussi appelé **Rentabilité totale de l'actionnaire**, permet de mesurer la rentabilité globale de votre investissement en actions au cours du temps. Il intègre à la fois la valorisation du titre et les revenus perçus sous forme de dividendes réinvestis.

Politique de dividende attractive

**0,65 €**  
de dividende par action

au titre de l'exercice 2019<sup>(1)</sup>

(1) Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale de mai 2020



### Le Club Actionnaires

Visitez nos sites, échangez avec nos experts et recevez nos publications dédiées aux actionnaires individuels. Adhésion gratuite et réservée aux actionnaires détenant au minimum 25 actions.

**Contact Club Actionnaires :**  
[www.club.suez.com](http://www.club.suez.com)  
[club-actionnaires@suez.com](mailto:club-actionnaires@suez.com)