

# la lettre actionnaires

novembre 2017

## éditorial



"l'intégration des activités de GE Water est lancée"

Chers actionnaires,

SUEZ est sur sa trajectoire.

Au cours des 6 derniers mois écoulés, le Groupe a consolidé avec succès son activité commerciale à forte valeur ajoutée en France, en Europe et à l'International. Par ailleurs, l'acquisition de GE Water est désormais finalisée. Conformément au plan que nous avons défini, l'intégration des activités dans l'eau industrielle au sein de la nouvelle *business unit* « Water Technologies & Solutions » et tous les chantiers de synergies sont lancés.

La croissance de nos résultats à fin septembre est en ligne avec nos objectifs 2017. Ainsi, nous sommes pleinement confiants dans leur réalisation. La progression du chiffre d'affaires de la division Recyclage et Valorisation Europe se poursuit, tirée par le rebond des prix des matières premières et l'inflexion positive des volumes durant le dernier trimestre. La division International a crû de +4,3% au troisième trimestre et a remporté d'importants contrats long-terme, tels que la construction d'une unité de valorisation énergétique à Belgrade, en Serbie, ou encore la réalisation d'une nouvelle usine de recyclage des eaux usées à Perth en Australie. Enfin, malgré l'absence d'inflation en France et en Espagne, la division Eau Europe est en légère croissance, grâce à des volumes vendus satisfaisants dans toutes les géographies.

**Jean-Louis Chaussade**  
Directeur Général

chiffres clés au  
30 septembre 2017

**11 301 M€**

Chiffre d'affaires  
+1,3% (\*)

**1 924 M€**

EBITDA  
-1,0% (\*)

**926 M€**

EBIT  
+1,4% (\*)

**3,4 X (\*\*)**

Dettes nette / EBITDA

(\*) croissance organique

(\*\*) après acquisition de GE Water

Intégration de **GE Water**  
voir pages 2-3

## sommaire

### Actualité

Intégration de GE Water  
pages 2-3

Résultats semestriels  
page 4



### Faits marquants

Développements  
page 5

Partenariats  
page 6



### Expertise / Innovation

Digitalisation  
page 7



### Engagements

Feuille de route DD  
page 8



### Gouvernance

Assemblée Générale  
pages 9-10



### Actionnaires

La page du Club  
page 11

Le carnet de bord  
page 12



# SUEZ ouvre une nouvelle page de sa croissance sur le marché de l'eau industrielle



Effective au 30 septembre 2017, l'acquisition par SUEZ de GE Water & Process Technologies vient installer le leadership mondial du Groupe sur le marché de l'eau industrielle. Plus largement, SUEZ dispose d'une capacité inégalée d'apporter aux industriels un accompagnement global dans la gestion de leurs ressources.

## L'eau : une ressource majeure pour l'industrie

Dans un contexte de raréfaction des ressources naturelles et de changement climatique, la gestion durable des ressources est plus que jamais un enjeu de performance économique et environnementale des entreprises. Alors que de nombreux pays sont confrontés à des situations de stress hydrique et que les consommateurs sont toujours plus attentifs à l'impact environnemental des entreprises, la gestion de l'eau constitue un défi majeur pour les acteurs industriels : optimiser leur consommation d'eau, améliorer le traitement des eaux

industrielles, favoriser le recyclage des eaux de process... Après l'agriculture, mais bien avant la consommation humaine, l'industrie représente déjà près de 22 % de la consommation d'eau dans le monde. Et le marché de l'eau industrielle est estimé à 95 milliards d'euros.

## Des savoir-faire réunis dans une nouvelle *business unit* : Water Technologies & Solutions

C'est dans ce contexte que SUEZ a annoncé en mars 2017, et conclu le 30 septembre dernier, l'acquisition<sup>(1)</sup> de GE Water & Process Technologies : une entreprise de 7 500 collaborateurs, dotée de savoir-faire et de technologies avancés et dont le chiffre d'affaires atteignait près de 2 milliards d'euros en 2016. Cette acquisition vient

(1) aux côtés de la CDPQ (Caisse de Dépôt et Placement du Québec)

## chiffres clés

+ de **90 000**  
collaborateurs

**450 000**  
clients industriels  
et commerciaux

**120 M€**  
d'investissement annuel  
combiné en R&D

+ de **3 200**  
brevets

**17**  
centres d'excellence et  
de recherche

renforcer le portefeuille de compétences de l'entreprise auprès des publics industriels.

SUEZ bénéficie également à travers cette acquisition d'un portefeuille étendu de technologies et de brevets. GE Water & Process Technologies s'est notamment illustré en déployant auprès de ses clients des solutions digitales reconnues d'optimisation des ressources, de monitoring et de maintenance des équipements, ou encore d'analyse des données, telles que sa plateforme *Insight*.

En réunissant les activités de ex-GE Water & Process Technologies et ses propres activités dédiées à l'eau industrielle, SUEZ crée une nouvelle *business unit* : **Water Technologies & Solutions**. Le caractère complémentaire de l'empreinte géographique et de la gamme de produits et technologies des deux entités permettront aux clients industriels de bénéficier d'une offre unique sur le marché.

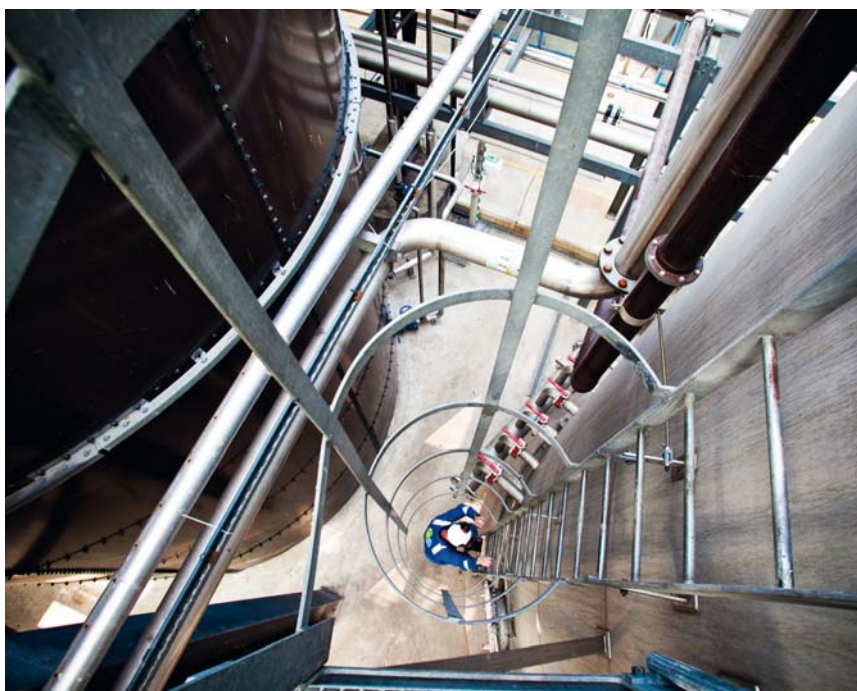
### Un service complet et une offre intégrale de solutions de traitement d'eau pour tous les secteurs industriels partout dans le monde

La nouvelle offre Water Technologies & Solutions de SUEZ couvre toute la chaîne de valeur du traitement de l'eau : conception et construction d'infrastructures de traitement, services spécialisés dans les produits de conditionnement, équipements et systèmes de traitement d'eau et solutions digitales pour la gestion de l'eau. Elle s'adresse à tous les

secteurs industriels : énergie, pétrole et gaz, mines et métaux, produits chimiques et industrie pharmaceutique, papier et pâte à papier, produits alimentaires et boissons, *utilities*.

### SUEZ, un acteur majeur de la gestion intelligente et durable des ressources

Leader de l'économie circulaire, SUEZ entend, avec cette acquisition, déployer et mettre au profit de l'ensemble des acteurs qu'il accompagne les expertises et les technologies développées, afin de continuer à accélérer chaque jour la révolution de la ressource.



# Performance opérationnelle en hausse et confirmation des objectifs annuels

SUEZ affiche au 1<sup>er</sup> semestre un chiffre d'affaires de 7 526 millions d'euros, en hausse de +1,0% et de +0,9% hors effets du change et des évolutions de périmètre. Les activités de la division Recyclage & Valorisation Europe ont confirmé les tendances encourageantes du 1<sup>er</sup> trimestre. La division International, quant à elle, a poursuivi son développement et la division Eau Europe enregistre une activité stable, dans un contexte de faible inflation.

L'activité commerciale de SUEZ est restée soutenue au 1<sup>er</sup> semestre ; ainsi en France, le Groupe a gagné d'importants contrats comme celui de la collecte des déchets de Rennes Métropole ou de gestion de l'eau de l'Agglomération Creil Sud Oise. A l'international, SUEZ a poursuivi sa forte dynamique commerciale, notamment en Chine, en Australie et en Amérique Centrale.

L'EBIT<sup>(1)</sup> à fin juin s'élève à 594 millions d'euros. Il ressort en croissance organique de +1,4%. Le programme Compass de réduction des coûts, en ligne avec les objectifs annuels fixés, atteint 81 millions d'euros sur le semestre. La marge EBIT sur chiffre d'affaires s'établit à 7,9%.

Le résultat net part du Groupe atteint 45 millions d'euros. Il inclut -86 millions d'euros de coûts de restructuration, dont ceux liés à la mise en place du plan de transformation en France.

La dette financière nette s'établit à 6,9 milliards d'euros. La baisse de 1 100 millions d'euros par rapport à fin décembre 2016 s'explique principalement par l'augmentation de capital (750 millions d'euros) et l'émission de la dette super-subordonnée (600 millions d'euros) dans le cadre du financement de l'acquisition de GE Water. Le ratio dette financière nette/EBITDA<sup>(1)</sup> ressort à 2,6 fois.

Par ailleurs, l'agence de notation financière Moody's a réitéré en mai dernier la notation A3 avec perspective stable attribuée au Groupe.

Avec le déploiement d'un plan de transformation ambitieux et hors effets de l'acquisition de GE Water, SUEZ confirme ses objectifs pour l'année 2017.

(1) hors norme IFRIC 21

## Principaux indicateurs financiers

1<sup>er</sup> semestre 2017

en M€	1 <sup>er</sup> sem. 2016	1 <sup>er</sup> sem. 2017	croissance totale	croissance organique
chiffre d'affaires	7 455	7 526	+1,0%	+0,9%
EBITDA <sup>(1)</sup>	1 271 <sup>(2)</sup>	1 268	-0,2%	+0,2%
EBIT <sup>(1)</sup>	598	594	-0,6%	+1,4%
résultat net part du Groupe	174	45		
cash flow libre	179	191		
investissements nets	623	334		
dette nette	8 765	6 942		
dette nette / EBITDA	3,2x	2,6x		

(1) Hors norme IFRIC 21

(2) Dont 36 M€ d'effets de la finalisation des opérations de prise de contrôle de Derun Environment

## Objectifs 2017

progression des résultats opérationnels

- Légère croissance organique du chiffre d'affaires et de l'EBIT<sup>(1)</sup>
- Cash-flow libre à environ 1 Md€
- Dette nette / EBITDA à environ 3x

poursuite d'une politique de dividende attractive

- Dividende  $\geq 0,65\text{€}$  par action au titre des résultats 2017<sup>(2)</sup>

(1) Sous l'hypothèse d'une stabilité de la production industrielle en Europe et des prix des matières premières

(2) Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale 2018

# Une activité commerciale toujours **aussi soutenue** à travers le monde

## En France, des nouveaux contrats innovants et à forte valeur ajoutée

- Sur le marché prometteur de la **ville intelligente**, SUEZ est associé à un groupement d'entreprises qui opérera un contrat de 12 ans pour une gestion centralisée et connectée des équipements publics de **Dijon Métropole**. C'est la première fois qu'un projet de cette envergure en matière d'*Open Data* voit le jour en France.
- SUEZ s'engage aux côtés de **Rennes Métropole** autour d'un projet ambitieux de collecte écologique et intelligente des déchets ménagers ; desservant 420 000 habitants, ce contrat est renouvelé pour 6 ans et un chiffre d'affaires cumulé de 80 millions d'euros.
- A **Lyon, Bordeaux et en Ile-de-France**, SUEZ développe le **transport des déchets par voie fluviale** en milieu urbain, un service de proximité respectueux de l'environnement.
- Le Groupe va accompagner l'**Agglomération Maubeuge-Val de Sambre** dans sa **gestion de l'eau** à travers un contrat de 12 ans qui favorisera le développement du numérique au service des habitants.



Collecte des déchets dans les communes de Rennes Métropole

## A l'international, de nombreux succès commerciaux sur tous les continents



Brisbane - Australie

- SUEZ renforce sa **présence en Europe de l'Est** en remportant un important projet de valorisation énergétique des déchets municipaux de **Belgrade** en Serbie dans le cadre d'un partenariat public-privé de 25 ans ; par ailleurs, le Groupe a été retenu par la ville de **Bucarest** pour la construction d'une usine de traitement et de valorisation énergétique des boues d'épuration à **Glina** en Roumanie.
- La ville de **Bangalore** en **Inde** a retenu SUEZ pour améliorer les infrastructures de **traitement des eaux usées** auprès de 2 millions d'habitants ; le contrat de construction qui sera suivi de 10 années d'exploitation générera un chiffre d'affaires total de 82 millions d'euros.
- Le Groupe poursuit son développement dans la **gestion des déchets** en Australie en remportant notamment le contrat de collecte de la ville de **Brisbane** et ses 1,2 million d'habitants pour une durée de 16 ans et un chiffre d'affaires cumulé de 600 millions d'euros.
- Enfin, SUEZ accroît sa présence en Amérique Centrale avec un nouveau contrat pour l'extension et l'exploitation de la **station d'épuration** des eaux usées de la ville de **Panama** ; ce contrat dégagera un chiffre d'affaires total de 195 millions d'euros sur 11 ans.

# SUEZ multiplie les partenariats de premier plan



## Un accord mondial avec Bouygues Construction en faveur de la ville durable

SUEZ et Bouygues Construction ont signé un protocole d'accord mondial, d'une durée initiale de 3 ans, portant sur la conception et le développement de solutions nouvelles en faveur de la gestion optimisée des ressources, de la construction durable et de l'économie circulaire.

La ville va devoir se réinventer pour diminuer ses consommations d'énergie et d'eau, mettre en place une économie circulaire vertueuse visant notamment à valoriser les déchets, mieux gérer les transports, intégrer des bâtiments et des quartiers de plus en plus connectés, faire une plus large place à la nature pour garantir une meilleure qualité de vie et une plus faible empreinte écologique.

Face à ces défis et enjeux, les 2 Groupes renforcent leur collaboration à travers de nouvelles offres conjointes. Cette collaboration portera notamment sur la valorisation des déchets et des matériaux recyclés, le traitement et la gestion de l'eau, le développement de solutions logistiques sur chantiers, des boucles locales de ressources sur la ville et les éco-quartiers, ou encore le développement de partenariats publics privés.

## Un partenariat avec L'Oréal sur la performance environnementale et la gestion des ressources

SUEZ et L'Oréal ont signé un protocole d'accord, conclu pour une durée initiale de trois ans, renouvelable à terme, qui concerne l'ensemble des sites industriels, administratifs et de recherche de L'Oréal, en France et à l'international.

Dans le cadre de cet accord, SUEZ développera avec L'Oréal des solutions destinées notamment à atteindre une « empreinte eau » neutre ou positive pour certains sites de L'Oréal, à contribuer à l'amélioration du mix énergies renouvelables et à augmenter la réutilisation et le recyclage des déchets. A plus long terme, SUEZ et L'Oréal identifieront et développeront ensemble les innovations opérationnelles permettant d'améliorer encore la préservation des ressources et l'intégration territoriale, en travaillant notamment sur la biodiversité,

l'écoconception, la digitalisation, la réutilisation et valorisation des matières dans le processus de production de L'Oréal et les concepts d'« usine du futur ».

## La Poste et SUEZ s'associent dans la collecte et la valorisation des déchets de bureau

Le Groupe La Poste et SUEZ vont créer une société commune qui dynamisera la collecte et la valorisation des déchets de bureau en France métropolitaine. Cette société offrira une solution unique, accessible aux clients, quels que soient leur taille et leur secteur d'activité. Elle apportera une solution simple et innovante qui permettra aux entreprises de se mettre en conformité avec le décret « 5 flux » publié dans le cadre de la loi relative à la transition énergétique. Elle le fera avec un modèle résolument circulaire, préservant les ressources, favorisant les emplois locaux et ancré dans les territoires.

## Le tri des 5 flux

Le décret n° 2016-288 du 10 mars 2016 rend obligatoire le tri des flux de papier, métal, plastique, verre et bois pour les entreprises productrices et détentrices de ces déchets.

Les entreprises devront désormais séparer ces 5 types de matières du reste de leurs déchets, soit en instaurant un tri à la source, soit en garantissant leur tri dans un centre spécialisé.

# SUEZ accélère dans la digitalisation de ses métiers

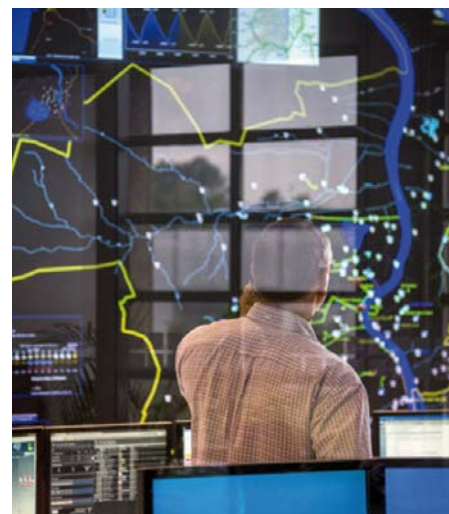


SUEZ se positionne comme le leader des services intelligents, tant dans le secteur du recyclage et de la valorisation des déchets que dans la gestion de l'eau. Les solutions innovantes développées dans ce cadre participent au développement concret de l'économie circulaire sur les territoires et à la préservation des ressources.

Dans son métier **Recyclage et Valorisation**, SUEZ lance **Organix®**, la première place de marché digitale pour les déchets organiques. Cette plateforme innovante permet de mettre en relation les producteurs de déchets organiques (industriels de l'agro-alimentaire, coopératives, ...) et les exploitants de méthaniseurs qui transforment ces déchets en énergie. Ils peuvent y effectuer de manière simple et sécurisée des transactions, SUEZ assurant la logistique et le transport. SUEZ s'assure également de la qualité des matières via un audit des producteurs et un diagnostic des flux.

Organix® couvrira d'ici la fin de l'année l'intégralité du territoire national et sera progressivement enrichie de nouvelles fonctionnalités.

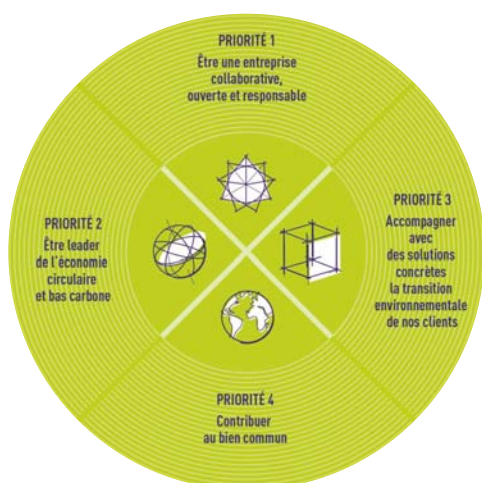
Par ailleurs, SUEZ lance **VALOVISIO®**, les centres de pilotage intelligents pour la gestion et la valorisation des déchets des entreprises. Le premier centre de ce type a été inauguré près de Lyon et cette solution technologique sera progressivement déployée sur le reste du territoire. L'extension à l'ensemble des activités déchets du Groupe, en particulier le service aux collectivités, est actuellement à l'étude. VALOVISIO® est le point névralgique vers lequel convergent les données générées par les outils et capteurs connectés dont SUEZ a équipé ses véhicules, ses installations et ses conteneurs.



**suez**  
**ventures**

Dans l'**Eau**, le Groupe renforce également son **offre de solutions digitales innovantes pour la performance des réseaux**. SUEZ Ventures, le fonds de capital risque de SUEZ, a accompagné le développement d'**Optimatics** par une augmentation de capital, aux côtés des actionnaires historiques. Créée en Australie et basée aux Etats-Unis, Optimatics connaît une forte croissance grâce à la commercialisation de sa technologie digitale Optimizer™. Cette technologie permet de déterminer le meilleur scénario pour optimiser la conception des réseaux d'eau potable et d'assainissement. En intégrant cette technologie, SUEZ complète son offre digitale pour des infrastructures performantes et résilientes au service de ses clients.

# Une Feuille de Route Développement Durable 2017-2021 au service de la performance responsable de SUEZ



L'ambition de SUEZ d'être le leader de la gestion durable des ressources s'appuie sur une **nouvelle Feuille de Route pour les 5 années qui viennent**. Dans le prolongement des précédents engagements (2008-2012 et 2012-2016), elle fixe des objectifs encore plus ambitieux, notamment sur la santé et la sécurité des collaborateurs, la valorisation matière et énergétique, la réduction des émissions de gaz à effet de serre. Elle intègre aussi des sujets émergents en proposant des plans d'action pour mieux maîtriser les enjeux liés à la globalisation, tels que le respect des Droits humains et pour favoriser les modes de travail collaboratifs.

Elle a été conçue à la suite d'une large consultation interne et externe mobilisant plus de 5 000 personnes (salariés, actionnaires et investisseurs, secteur public, secteur privé, éducation et recherche, société civile et journalistes) dans 49 pays, et qui a permis de hiérarchiser et de prioriser les enjeux.

Adossés aux Objectifs du Développement Durable définis par l'ONU, les nouveaux engagements de SUEZ, au nombre de 17, sont répartis selon 4 priorités. Ils ont été conçus pour contribuer au Bien Commun, et notamment à la protection des océans, à la promotion de la biodiversité et à l'accès du plus grand nombre aux services essentiels.

Ces engagements datés et chiffrés sont largement explicités dans le rapport intégré de SUEZ et leur suivi fera l'objet d'une publication annuelle.

**L'intégralité de la Feuille de Route Développement Durable 2017-2021 est disponible en ligne.**

## La 6<sup>ème</sup> édition du « Prix SUEZ Initiatives – Institut de France » est en cours

Depuis 2011, ce Prix récompense des projets et des innovations qui contribuent à développer l'accès à l'eau, l'assainissement et la gestion des déchets, pour les populations défavorisées dans les pays en développement. Aujourd'hui encore, 1,8 milliard de personnes dans le monde utilisent une source d'eau potable contaminée et 2,4 milliards de personnes manquent d'installations sanitaires de base.

Deux Prix, d'un montant de 50 000 euros chacun, seront remis lors d'une cérémonie qui se tiendra à l'Institut de France :

- Le « **Prix Accès aux Services Essentiels** » récompensera une innovation développée par un organisme à but non lucratif
- Le « **Prix Entrepreneuriat Social** » récompensera un entrepreneur social dans les domaines couverts par le Prix.

L'appel à candidatures est ouvert jusqu'au 15 janvier 2018.

**N'hésitez pas à participer à ce Prix et à diffuser largement cet appel à candidatures.**

Toutes les informations et le dossier de candidature sur le site [www.prix-initiatives.com](http://www.prix-initiatives.com)



# SUEZ accélère sa transformation pour devenir une référence mondiale dans la gestion de la ressource



## Déroulé de L'AG

- **Introduction**, par G. Mestrallet
- **Performance 2016 et stratégie**, par J.L. Chaussade
- **Résultats financiers**, par C. Cros
- **Gouvernance**, par G. Mestrallet et les Présidents des Comités
- **Présentation des résolutions** par J.Y. Larrouturou
- **Rapport des Commissaires aux Comptes**
- **Dialogue avec les actionnaires**
- **Vote des résolutions**

L'Assemblée Générale mixte de SUEZ s'est déroulée le 10 mai 2017 à l'Espace Grande Arche à Paris-La Défense, sous la présidence de Gérard Mestrallet.

Cette Assemblée a été l'occasion pour les dirigeants du Groupe de rendre compte aux actionnaires des résultats financiers 2016, de revenir sur les succès commerciaux de l'exercice écoulé, notamment à l'international, et de présenter la stratégie, la nouvelle Feuille de Route Développement Durable, les grands partenariats et les perspectives de SUEZ pour les années à venir.

En introduction, Gérard Mestrallet a rappelé **les positions de leadership de SUEZ sur les marchés de l'eau et des déchets**. Avec une présence sur les 5 continents et près de 84 000 collaborateurs, le Groupe est **un leader de la gestion durable de la ressource**, grâce à un modèle économique équilibré et une stratégie adaptée aux nouveaux défis de la révolution de la ressource.

Gérard Mestrallet est également revenu sur **l'acquisition et le financement en cours de GE Water**, et a salué le travail du Comité Stratégique et l'implication de l'ensemble des organes de gouvernance dans cette acquisition.

Il a remercié les actionnaires individuels et salariés du Groupe pour leur fidélité et leur confiance et a salué le renforcement du dispositif de communication digitale de SUEZ avec les actionnaires.

## Performance 2016 et stratégie

Jean-Louis Chaussade a rappelé le bilan de l'année 2016, illustré par l'atteinte des objectifs financiers, une activité commerciale fructueuse partout dans le monde, un accroissement des positions en Chine et en Italie et le lancement du plan de transformation. Jean-Louis Chaussade a présenté l'acquisition en cours de GE Water, plateforme unique dédiée à l'eau industrielle, qui permettra à SUEZ d'améliorer son profil de croissance rentable à long terme. L'acquisition de GE Water conforte les priorités stratégiques du Groupe : **une forte présence auprès des clients industriels** avec l'ambition de devenir le leader mondial des solutions de l'eau, un développement international pour devenir leader du marché aux États-Unis et en Europe et un renforcement des services numériques avec des centres de services numériques et R&D renforcés et une capacité de gestion complète du cycle de vie.

Jean-Louis Chaussade a également évoqué les **grands succès commerciaux du Groupe** en 2016 et a détaillé **l'accélération de la transformation de SUEZ** vers un Groupe plus intégré, transversal et efficace, ayant pour ambition de devenir une référence mondiale unique pour la gestion de la ressource. Pour mener à bien cette stratégie et garantir une performance responsable, SUEZ s'appuie notamment sur une **nouvelle Feuille de Route Développement Durable pour la période 2017-2021**, dont les engagements datés et chiffrés – explicités dans le 2<sup>e</sup> rapport intégré du Groupe – feront l'objet d'un suivi et d'une publication annuels.

**Une gouvernance active et diversifiée**

Gérard Mestrallet est revenu sur l'activité importante de la gouvernance du Groupe en 2016 avec 9 réunions du Conseil, 23 réunions de Comités et un taux de présence au Conseil de 85%. SUEZ bénéficie d'un Conseil d'Administration à la fois équilibré et diversifié, en ligne avec les meilleures pratiques. Le Conseil d'Administration compte 17 membres (hors administrateurs salariés et administrateur salarié actionnaire), dont 50% d'indépendants, 41% de femmes et 37% d'administrateurs de nationalité étrangère. A cet égard l'Assemblée a ratifié la coopération d'un nouvel administrateur, M. Francesco Caltagirone, conformément à l'accord conclu avec le Groupe Caltagirone lors de l'acquisition de la participation de 10,85% d'Accea.

**Un temps privilégié d'information et d'échange**

Cette année, les interrogations des actionnaires ont principalement porté sur l'acquisition de GE Water (les perspectives à long terme, la valeur ajoutée pour les actionnaires, le management) et sur les engagements de SUEZ dans l'économie circulaire et le développement durable (carburants issus de la valorisation des déchets, flotte de véhicules hybrides ou électriques, partenariats pour le recyclage de matières premières...).

**Présentation et vote des résolutions**

Jean-Yves Larrouturou a présenté l'ensemble des résolutions avec un focus sur les éléments de rémunération du Directeur Général soumis au vote des actionnaires, ainsi que sur les modalités des différentes autorisations financières.

Les actionnaires, qui représentaient **68,4% des droits de vote** – dont plus de 4 000 à travers le dispositif de vote par Internet Votaccess – **ont adopté l'ensemble des 22 résolutions** soumises au vote par le Conseil d'Administration.

L'Assemblée Générale a ainsi approuvé les comptes 2016 et le versement en numéraire d'un **dividende de 0,65€ par action**, mis en paiement le 17 mai 2017.



**L'AG en bref...**

**Durée :** 3h00

**Audience :** 400 participants – dont 315 actionnaires – et 105 participants sur Internet

**Quorum :** 68,4%

**Sur scène :** Gérard Mestrallet (Président du Conseil d'Administration), Jean-Louis Chaussade (Directeur Général), Christophe Cros (Directeur Général Adjoint en charge des Finances), Jean-Yves Larrouturou (Directeur Général Adjoint et Secrétaire Général)

**Stands :** un espace actionnaires, un espace clients et une borne interactive pour la documentation.



**Retrouvez la retransmission vidéo et toutes les informations sur le webzine de l'Assemblée Générale**  
[webzine.suez.com](http://webzine.suez.com)

## SUEZ crée un **nouvel outil digital** d'information pour **les actionnaires individuels**



« Un dispositif de relations avec les actionnaires individuels complet et de qualité, distingué par de nombreux prix »

### Prochaine réunion d'actionnaires

- 5 décembre 2017 à Toulouse

### Prochaines activités du Club

- 12 décembre – La Défense
- 25 janvier – Paris
- 1<sup>er</sup> février – Marseille
- 6 février – Strasbourg
- 15 mars – Lille

N'hésitez pas à vous inscrire à ces activités

Découvrez le webzine du guide de l'actionnaire de SUEZ. Ce guide digital est articulé autour de 4 rubriques détaillant les raisons d'être actionnaire de SUEZ. Il comporte aussi des liens vers les publications du Groupe, de nombreuses vidéos et infographies interactives. Ce guide sera régulièrement actualisé pour répondre toujours mieux à vos attentes.



[www.guideactionnaire.suez.com](http://www.guideactionnaire.suez.com)

### SUEZ a consulté ses actionnaires individuels sur l'Observatoire des Actionnaires d'Avenir

Le 16<sup>ème</sup> panel consultatif d'actionnaires individuels de SUEZ, qui s'est tenu le 4 octobre dernier à Bordeaux, a fait porter ses travaux sur l'Observatoire des Actionnaires d'Avenir. Les actionnaires ont été invités à échanger sur les travaux de l'OAA et à réagir sur ses recommandations et propositions concrètes pour la relance de l'actionnariat individuel.

Les panélistes ont ensuite pu visiter le centre de télé-contrôle RAMSES, dispositif de lutte contre les inondations



Créé en 2014, l'OAA regroupe aujourd'hui 9 entreprises françaises (Air Liquide, AXA, BNP Paribas, ENGIE, Interparfums, L'Oréal, SUEZ, Thermador Groupe et Wavestone), leaders de leur marché respectif, et 14 institutions de la place financière de Paris. Porté par l'Institut du Capitalisme Responsable, l'OAA œuvre à la promotion de l'actionnariat individuel et responsable.

# Enquête de conjoncture 2017 sur l'action SUEZ et l'activité du Groupe

A l'occasion du **Salon Actionaria 2017**, les Relations Actionnaires de SUEZ et Capitalcom ont consulté les membres du Club Actionnaires en octobre 2017 via une enquête en ligne. **De nombreux enseignements s'en dégagent.**

Ainsi, une très large majorité a exprimé sa confiance dans l'avenir de SUEZ (95% des répondants) et a estimé que le Groupe était une entreprise innovante (82%). L'acquisition de GE Water est considérée comme répondant aux priorités stratégiques de SUEZ. Les principales raisons d'investir dans SUEZ évoquées ont été les perspectives de croissance du chiffre d'affaires, la réputation du Groupe dans la gestion durable des ressources et sa politique de dividende attractive. A 83%, le titre SUEZ est jugé sous-valorisé aux cours actuels. Enfin, l'éducation financière et la formation des jeunes à l'investissement en actions sont considérées comme étant les leviers les plus pertinents pour relancer l'actionnariat individuel en France.

## agenda financier

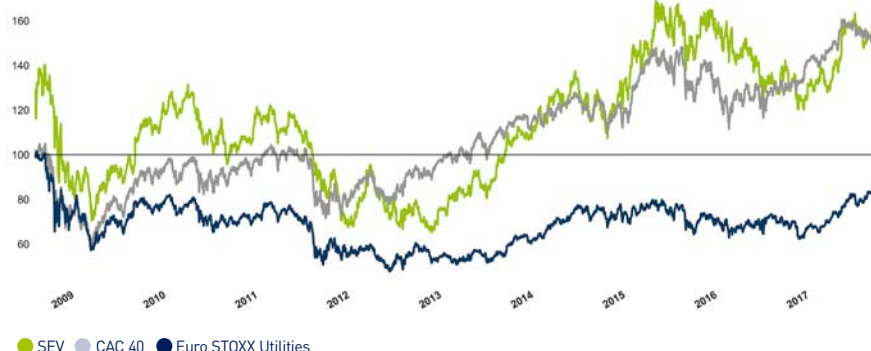
- 1<sup>er</sup> mars 2018 : publication des résultats annuels 2017
- 17 mai 2018 : Assemblée Générale (Espace Grande Arche – Paris La Défense)

Depuis l'introduction en bourse en juillet 2008, l'action SUEZ surperforme l'indice sectoriel DJ Euro Stoxx Utilities. Sur la période, **la performance avec dividendes réinvestis en actions atteint +49%**.

**+49%**  
SUEZ (SEV)

**+60%**  
CAC 40

**-18%**  
DJ Euro Stoxx Utilities



Données arrêtées au 30/09/2017. - Evolution des cours, base 100 le 22/07/2008 au cours de 14 €

## contacts

### France

SUEZ  
Relations Actionnaires  
Tour CB 21 - 16 place de l'Iris  
92040 Paris La Défense cedex

0 800 207 207 → Service & appel gratuits

Appel depuis l'étranger :  
+33 1 71 29 81 79

Fax : +33 (0)1 58 81 25 22

www.suez.com

Email : actionnaires@suez.com

Pour les membres du club :

www.suez.club.com

Email : club-actionnaires@suez.com

### Belgique

SUEZ Belgique  
Avenue Charles-Quint 584 bte 7  
1082 Bruxelles  
(Berchem Sainte-Agathe)

0 800 120 35 → Service & appel gratuits

Appel depuis l'étranger :

+32 2 300 15 55

actionnaires.belgique@suez.com



Crédits photographiques

SUEZ / ABACA PRESS / Eric Vidal / George Blonsky /  
Guillaume Ramon / Caroline Ablain / Franck Dunouau  
Thierry Duvivier / Trilogic / William Daniels /  
Pinkanova / Florian Léger

Conception graphique : C Michot

Imprimerie de l'Etoile - Tourouvre

Tous les produits spécifiés comme tels sont certifiés PEFC