

# la lettre actionnaires

avril 2019

## éditorial



”une très bonne dynamique de croissance”

Chers actionnaires,

Le Groupe a réalisé une très bonne année 2018 et a dépassé ses objectifs de chiffre d'affaires, d'EBIT et de cash-flow libre fixés en début d'année. Chacune des divisions a contribué à cette très bonne dynamique de croissance ; WTS et l'international ont été particulièrement performants. Ainsi la première année d'intégration de WTS est très prometteuse pour le futur et nous conforte sur le bien-fondé de cette opération stratégique pour le Groupe. 2018 marque également une amélioration de la profitabilité du Groupe, et ce malgré les vents contraires de la forte baisse du prix de certaines matières premières recyclées et de la hausse des prix du pétrole. Les résultats commerciaux enregistrés par chacune des divisions démontrent notre capacité à maintenir une dynamique de croissance profitable pour le Groupe. Pour l'année en cours, nous entendons poursuivre cette croissance.

L'Assemblée Générale du 14 mai prochain approuvera la nouvelle gouvernance de SUEZ. Je quitterai la Direction Générale du Groupe et en deviendrai le Président du Conseil d'Administration. En 15 ans, SUEZ a connu de très importantes transformations telles la mutation de ses métiers, le doublement de la présence à l'international, la croissance significative du chiffre d'affaires, le passage à la marque unique et la transformation digitale. Bertrand Camus va prendre la Direction Générale du Groupe et je suis très heureux de cette nomination. Il saura mener les transformations nécessaires à un rythme soutenu : il a le goût de la conquête et l'audace d'entreprendre.

**Jean-Louis Chaussade**  
Directeur Général

## chiffres clés 2018

**17 331 M€**

Chiffre d'affaires  
+11,9% (\*)

**1 335 M€**

EBIT  
+11,5% (\*)

**335 M€**

Résultat net part du Groupe

**1 023 M€**

Cash-flow libre

**3,2 x**

Dettes nettes / EBITDA

(\*) à change constant

Pour en savoir plus sur  
les **résultats annuels**  
voir pages 2 - 3

## sommaire

**Actualité**  
Résultats 2018  
pages 2-3



**Conquêtes commerciales**  
page 4



**Nouvelle gouvernance**  
page 5



**Engagements**  
Développement durable - page 6



**Actionnaires**  
La page du Club  
page 7



**Actionnaires**  
Le carnet de bord  
page 8



# Objectifs dépassés et poursuite de la croissance en 2019

## Très bonne année 2018

De très belles conquêtes commerciales ont été réalisées dans l'ensemble des activités de SUEZ, tant en France qu'en Europe et à l'international. Par ailleurs, les équipes ont poursuivi l'intégration de la nouvelle entité WTS dédiée à l'eau industrielle. Celle-ci connaît une croissance très satisfaisante et prometteuse. L'année 2018 a également été marquée par l'accélération de l'innovation, relais de croissance du Groupe pour concevoir les solutions de demain.



## performance 2018 (en M€)

	Réel 2018	Objectifs dépassés
<b>Chiffre d'affaires</b> croissance à changes constants <sup>(1)</sup> autour de +9%	+11,9%	✓
<b>EBIT</b> croissance à changes constants <sup>(1)</sup> autour de +10%	+11,5%	✓
<b>Cash-flow libre</b> proche de 1 000 M€	1 023 M€	✓

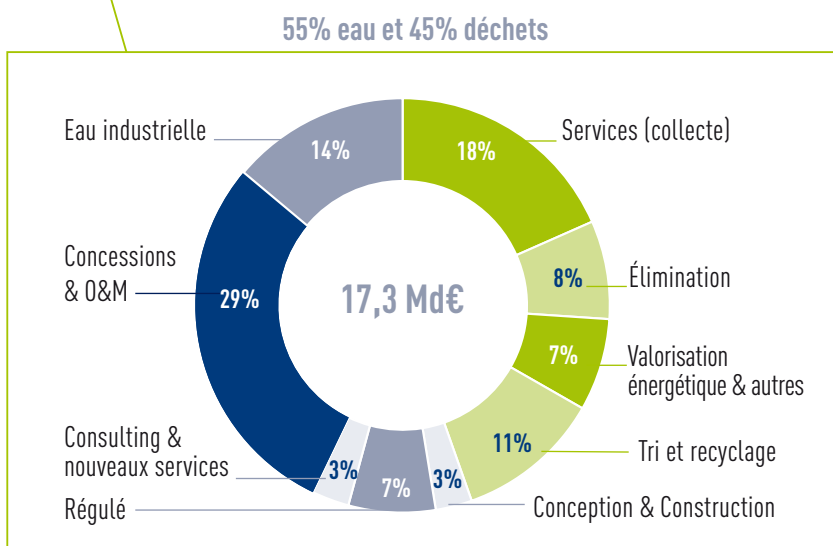
SUEZ a enregistré un chiffre d'affaires de 17 331 millions d'euros sur l'exercice, en progression brute de +9,8%, en hausse de +11,9% à changes constants et de +3,6% en variation organique (soit le plus haut niveau de croissance organique du chiffre d'affaires depuis 2011). La structure du chiffre d'affaires 2018 reste équilibrée entre la France (29%), le reste de l'Europe (32%) et le reste du monde (39%) ; il est réalisé à 55% dans l'eau et à 45% dans les déchets.

L'EBIT (résultat d'exploitation) s'élève à 1 335 millions d'euros, en hausse de +10,2% en valeur brute, en progression de +11,5% à changes constants, et en croissance organique record de +7,5%. WTS et l'International ont pleinement contribué à cette bonne performance et la profitabilité du Groupe s'est améliorée en dépit de la forte baisse du prix de certaines matières premières recyclées et de la hausse des prix du pétrole. En outre, le programme Compass d'optimisation des coûts a permis de générer 210 millions d'euros d'économies, dépassant ainsi l'objectif fixé pour l'année 2018.

Le résultat net part du Groupe atteint 335 millions d'euros, en hausse de +13,4% et le bénéfice net par action dilué progresse de 2 centimes à 0,47 euro.

(1) Variation à taux de changes constants, avant amortissement de l'allocation du prix d'acquisition de GE Water et hors incidence de la réforme fiscale sur les activités Eau régulée aux États-Unis.

## chiffre d'affaires 2018 par activités



Le cash-flow libre représente 1 023 millions d'euros, et dépasse ainsi l'objectif annuel d'un milliard d'euros. Les investissements nets se sont élevés à 1 257 millions d'euros, dont 245 millions d'euros de cessions d'actifs. Le Groupe a maintenu une discipline stricte de maîtrise des investissements industriels (1 502 millions d'euros), en ligne avec ses priorités stratégiques.

SUEZ a par ailleurs maintenu la solidité de sa structure financière. La dette financière nette s'établit à 8 954 millions d'euros au 31 décembre 2018 et le ratio de dette nette / EBITDA ressort à 3,2 fois, en baisse sur un an et en ligne avec les attentes du Groupe. Depuis cette date, ce ratio approche le niveau de 3 fois compte tenu de l'encaissement, le 1<sup>er</sup> mars dernier, de la cession de 20% du capital des activités de SUEZ dans l'eau régulée aux Etats-Unis pour un montant de 601 millions de dollars, entièrement versé en numéraire.

### Dividende

Compte tenu de ces performances et de sa confiance dans les perspectives d'avenir, SUEZ proposera à l'Assemblée Générale du 14 mai 2019 un dividende de 0,65 euro par action au titre de l'exercice 2018.

### Perspectives 2019

Dans un environnement plus volatil où les services que SUEZ propose à ses clients sont chaque fois plus nécessaires, le Groupe entend délivrer des résultats en forte amélioration.

Le maintien d'une politique d'investissements sélective, la réalisation d'au moins 200 millions d'euros d'économies de coûts, et la matérialisation des synergies d'intégration de WTS, devraient notamment contribuer à la réalisation des objectifs que SUEZ s'est fixé pour 2019<sup>(1)</sup> de poursuite de la croissance et de baisse du ratio d'endettement.

(1) Sous l'hypothèse de volumes d'eau vendus en ligne avec les tendances historiques, de volumes de déchets traités en hausse de +1.5% et de prix des matières premières stables par rapport au 31/12/2018

## WTS : un premier exercice 2018 au-delà des attentes sur tous les indicateurs de performance

**+10,8%**  
de commandes

**+6,7%**  
de croissance organique  
du chiffre d'affaires

**+43,2%**  
de hausse de l'EBIT

## objectifs 2019

### Poursuite de la croissance et résultats en forte amélioration<sup>(1)</sup>

- Chiffre d'affaires en croissance organique de +2 à 3%
- EBIT en croissance organique de +4 à 5%
- Cash-flow libre en croissance d'environ +7 à 8%
- Dette nette / EBITDA proche de 3x en 2019<sup>(2)</sup>

### Poursuite d'une politique de dividende attractive

- Dividende de 0,65 € par action au titre de l'exercice 2019<sup>(3)</sup>

(2) Hors impact de l'application d'IFRS 16

(3) Sous réserve de l'approbation de l'AG de 2020

# La poursuite d'une forte dynamique de croissance sur l'ensemble des activités à travers le monde

## France



- En gestion de l'**assainissement**, grâce à des solutions innovantes, SUEZ a remporté les contrats de **Toulouse Métropole** (chiffre d'affaires cumulé de 520 millions d'euros sur 12 ans), du département des **Hauts-de-Seine** (chiffre d'affaires de 387 millions d'euros sur 12 ans) et de **Nantes** (chiffre d'affaires de 87 millions sur 7 ans).
- Après **Marseille et Bordeaux**, le Groupe s'est vu confier un 3<sup>ème</sup> contrat de **propreté urbaine à Reims**, pour un chiffre d'affaires cumulé de plus de 114 millions d'euros. En accompagnant ces 3 grandes métropoles, SUEZ renforce sa place d'opérateur innovant au bénéfice de l'attractivité des territoires.



## Europe et International



- En **Europe**, SUEZ consolide ses activités de Recyclage & Valorisation dans le **Benelux** et en **Allemagne** avec le gain et le renouvellement de 4 contrats de gestion des déchets ménagers et d'un contrat de dépollution de sols, pour un chiffre d'affaires total d'environ 100 millions d'euros. Par ailleurs, le Groupe poursuit son développement en Italie, avec la signature d'un nouveau contrat visant à rénover et à exploiter la station de traitement des eaux usées de **Naples Nord** (chiffre d'affaires cumulé de 120 millions d'euros sur 5 ans).
- Aux **États-Unis**, le Groupe contribue à l'amélioration des

services d'eau potable de Jersey City (New Jersey), à la préservation des ressources en eau en Californie du Sud, à West Basin, et poursuit son développement dans la gestion de l'eau pour les industriels ; ces nouveaux contrats représentent un chiffre d'affaires total de plus de 180 millions d'euros.

- Avec le gain récent d'une vingtaine de contrats, le Groupe continue à se développer en **Amérique Latine** dans la gestion des services d'eau auprès des grandes métropoles et sur de nouveaux marchés comme le traitement des déchets et les services aux industriels.

# Jean-Louis CHAUSSADE et Bertrand CAMUS nommés respectivement **Président et Directeur Général** de SUEZ



À la réunion du 13 septembre 2018 à Rouen, Bertrand Camus a présenté le Groupe SUEZ aux actionnaires de la région Normandie.

Le Conseil d'Administration a privilégié un dirigeant issu du Groupe pour conduire SUEZ dans les prochaines étapes de son développement. Il a choisi **Bertrand Camus comme futur nouveau Directeur Général à partir du 14 mai prochain**. Diplômé de l'École Nationale des Ponts et Chaussées, Bertrand Camus a intégré le Groupe en 1994. Il a une longue expérience opérationnelle après avoir dirigé successivement et avec succès les activités Nord-Américaines, puis plus récemment l'activité Eau en France. Bertrand Camus est aujourd'hui Directeur Général Adjoint en charge de l'Afrique, du Moyen-Orient et de l'Asie Pacifique. Il est reconnu pour son expertise et sa très bonne connaissance des métiers de l'environnement.

Par ailleurs, le Conseil d'Adminis-

tration de SUEZ, lors de sa réunion du 26 février 2019, a désigné, à l'unanimité, **Jean-Louis Chaussade comme futur Président du Conseil d'Administration de SUEZ à compter du 14 mai 2019**. Le Conseil d'Administration a considéré que son parcours au sein du Groupe, son expérience et sa connaissance des métiers, des partenaires et des valeurs de SUEZ, le qualifiaient pleinement pour succéder à Monsieur Gérard Mestrallet, dont le mandat de Président du Conseil prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale du 14 mai prochain, conformément aux statuts de la Société.

## Une nouvelle période s'ouvre pour SUEZ

Bertrand Camus aura pour objectif d'accélérer la mise en œuvre de la stratégie ambitieuse de SUEZ, déjà leader de la transition

A l'issue du processus de succession conduit par le Comité des Nominations et de la Gouvernance, le Conseil d'Administration de SUEZ lors de sa réunion du 20 décembre 2018 a nommé à l'unanimité Bertrand Camus à la fonction de Directeur Général à compter du 14 mai 2019, date à laquelle le mandat de Jean-Louis Chaussade prendra fin.

environnementale, en créant de la valeur pour toutes les parties prenantes, en poursuivant une politique de dividende attractive et de conduire la transformation de SUEZ en renforçant les positions de la société sur les marchés du futur, tout en tirant le meilleur des technologies digitales. L'année 2019 va être marquée par sa prise de fonction et celle de l'équipe qu'il va former, l'élaboration par cette équipe et la validation par le Conseil d'Administration d'un plan stratégique pour SUEZ à l'horizon 2030. Sous la présidence de Jean-Louis Chaussade, le Conseil d'Administration va contribuer au succès de cette année très importante pour SUEZ, et apporter au nouveau Directeur Général le soutien nécessaire.

# SUEZ, un acteur majeur dans la lutte contre le changement climatique



## SUEZ s'engage contre le rejet des plastiques dans l'environnement

SUEZ et 25 grands groupes internationaux de l'industrie du plastique, toutes filières confondues, ont annoncé la création d'une grande alliance internationale, l'*Alliance to End Plastic Waste*<sup>TM</sup>, dont l'ambition est d'éradiquer la pollution plastique dans l'environnement, et plus particulièrement dans les océans. Ensemble, ils se sont engagés à financer à hauteur d'1 milliard de dollars les missions de cet organisme dont la vocation sera de développer, mettre en œuvre, puis promouvoir des solutions permettant la réduction et la gestion des déchets plastiques, y compris par le biais de leur réutilisation, récupération et recyclage.

## SUEZ reconnu par la CDP

Organisation internationale à but non lucratif, l'agence de notation extra-financière CDP a classé SUEZ dans sa « A-List » en 2018, saluant ainsi pour la 3<sup>e</sup> année consécutive la stratégie et les actions du Groupe dans la lutte contre le changement climatique et la réduction des émissions de gaz à effet de serre. Seules 136 entreprises dans le monde ont été classées dans la « A-List » du



CDP en 2018 et SUEZ est la seule entreprise française du secteur des services à l'environnement à être ainsi reconnue.

Par ailleurs, SUEZ a également été nommé « CDP Supplier Engagement Leader » pour la prise en compte des enjeux climatiques dans ses relations avec ses clients industriels et ses fournisseurs.

## SUEZ certifié Top Employer France 2019



L'étude annuelle réalisée par le « Top Employers Institute » a distingué 82 entreprises en France parmi lesquelles figure SUEZ pour la 7<sup>ème</sup> fois. Cette certification valorise la qualité de sa politique Ressources Humaines. Elle atteste que le Groupe favorise l'évolution professionnelle de ses collaborateurs, œuvre en faveur de l'égalité femme-homme, de l'accueil des jeunes générations et des personnes en situation de handicap, et développe des politiques actives de formation et de mobilité interne.



# Le portfolio des événements du Club



1 et 3 - Visite des plateformes d'innovation MEMLab, BIOPROCESSlab, et PLASTLab au Centre International de Recherche Sur l'Eau et l'Environnement de Croissy-sur-Seine (CIRSEE).

2 - Échanges avec Reynald Bonnard, Directeur du CIRSEE

4 - Échanges avec Marc Bonnieux, Directeur Région Est lors de la visite de VISIO.

5 - De gauche à droite : Walter Meyer, Directeur métier et performance Région Est, et Jérôme Latrasse, Responsable VISIO ont guidé la visite de VISIO à Dijon.

6 et 8 - Visite de VISIO, centre de pilotage intelligent, à Dijon. Doté des dernières technologies de collecte et d'analyse des données, ce centre pilote en temps réel les services de l'eau et de l'assainissement.

7 - **SUEZ remporte le Grand Trophée d'Or des Meilleures Relations Actionnaires du SBF 120** décerné par LE REVENU.

9- Accueil à la conférence « SUEZ en Outre-mer » : un actionnaire entouré de Marie-Christine Ponamale, Adjointe à la rédaction Outremer 360, Titania Redon, Directrice de la communication SUEZ Outre-mer, et Luc Laventure, Président du groupe média Outremer 360.

Retrouvez le programme des prochains événements sur [www.club.suez.com](http://www.club.suez.com)

# L'Assemblée générale se tiendra mardi 14 mai 2019 à 14h30

- Assister **sur place** : rendez-vous Salle Pleyel, Paris 8<sup>ème</sup>
- Assister **en ligne** en direct ou en replay sur [suez.com](http://suez.com)
- Consulter le **bilan post-AG** sur le site [webzine.suez.com](http://webzine.suez.com)

## Votre vote compte !

Il est possible de voter sur place le jour de l'Assemblée, par correspondance, par procuration ou donner pouvoir.

**Plus d'informations sur le site [suez.com](http://suez.com),  
rubrique Finance / Actionnaires individuels**



## AGENDA FINANCIER

- 26 avril : publication du 1<sup>er</sup> trimestre 2019
- 22 mai : mise en paiement du dividende<sup>(\*)</sup>
- 26 juillet : publication du 1<sup>er</sup> semestre 2019

(\* ) sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale

Depuis l'introduction en bourse, l'action SUEZ surperforme l'indice sectoriel DJ Euro Stoxx Utilities. Sur la période, **la performance avec dividendes réinvestis en actions atteint +16%**.

**+16%**

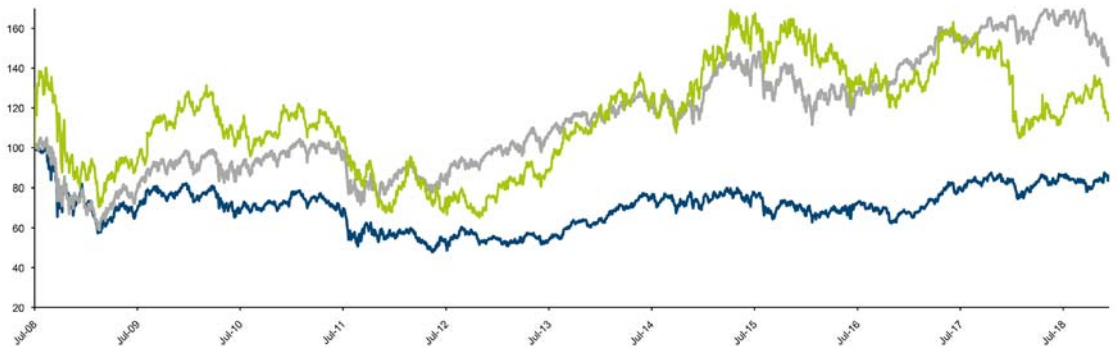
SUEZ (SEV)

**+45%**

CAC 40

**-15%**

DJ Euro Stoxx Utilities



● SEV ● CAC 40 ● Euro STOXX Utilities

Données arrêtées au 31/12/2018 - Evolution des cours, base 100 le 22/07/2008 au cours de 14€

## contacts

### France

SUEZ  
Relations Actionnaires  
Tour CB 21 - 16 place de l'Iris  
92040 Paris La Défense cedex

**0 800 207 207** Service & appel gratuits

Appel depuis l'étranger :  
+33 1 71 29 81 79

Fax : +33 [0]1 58 81 25 22

[www.suez.com](http://www.suez.com)

Email : [actionnaires@suez.com](mailto:actionnaires@suez.com)

Pour les membres du club :

[www.suez.club.com](http://www.suez.club.com)

Email : [club-actionnaires@suez.com](mailto:club-actionnaires@suez.com)

### Belgique

SUEZ Belgique  
Avenue Charles-Quint 584 bte 7  
1082 Bruxelles  
(Berchem Sainte-Agathe)

**0 800 120 35** Service & appel gratuits

Appel depuis l'étranger :

+32 2 300 15 55

[actionnaires.belgique@suez.com](mailto:actionnaires.belgique@suez.com)



Crédits photographiques  
© SUEZ / Denis Félix / Caroline Ablain  
William Daniels / Adrien Dubuisson  
Christophe Fouquin  
ABACA PRESS / Peter Stumpf / Laurent Pascal  
Michel Hurtrez

Conception graphique C. Michot  
Imprimerie de l'Etoile - Tourouvre  
Tous les produits spécifiés comme  
tels sont certifiés PEFC