

MARS 2009

LA LETTRE ACTIONNAIRES

suez
environnement



Chers actionnaires,

Nous avons annoncé le 4 mars dernier nos résultats de l'année écoulée. En 2008, SUEZ ENVIRONNEMENT a enregistré une croissance et une performance opérationnelle soutenues qui illustrent le dynamisme de l'ensemble des activités du Groupe et la résilience de son modèle économique. **Ces résultats annuels 2008 sont en ligne avec les objectifs.** Avec une croissance durable et rentable et une

forte capacité de génération de cash flow libre, SUEZ ENVIRONNEMENT présente une situation financière solide et un profil résistant dans un environnement économique dégradé.

La solidité financière du Groupe est par ailleurs confirmée par la notation A3 attribuée par Moody's pour la dette long terme.

Sur ces bases, SUEZ ENVIRONNEMENT proposera un dividende attractif de 0,65 euro par action.

Dans un contexte économique général dégradé, **SUEZ ENVIRONNEMENT confirme sa stratégie long terme** et adapte ses priorités à court terme. La priorité est donnée à la génération de cash flow libre, au maintien d'une discipline financière stricte et au renforcement de la sélectivité des investissements.

Cela se traduira en 2009 par l'accélération du programme COMPASS de réduction des coûts avec un objectif relevé de près de 50%, soit 180 millions d'euros pour 2008-2010, ainsi que par un ralentissement temporaire des investissements avec une réduction d'environ 25% par rapport à l'année 2008.

Face à ce contexte économique et boursier très perturbé, je vous remercie de la confiance que vous accordez à SUEZ ENVIRONNEMENT et vous assure de l'entière mobilisation de nos équipes.

Jean-Louis Chaussade,
Directeur général

CHIFFRES CLÉS*

au 31/12/08

Chiffre d'affaires **+5,4%**
12 364 M€

Résultat Brut d'Exploitation **+4,0%**
2 102 M€

Résultat Net Part du Groupe **+8,4%**
533 M€

Cash-Flow Libre **+17,3%**
594 M€

Dette nette/RBE **2,8x**

* croissance hors Applus en 2007

SOMMAIRE

Actualité

Résultats 2008 p. 2

A la Une

Engagements / International p. 3

Métiers

L'eau en Europe p. 4

Les déchets en Europe p. 5

Expertise / Innovation

Performance environnementale p. 6

Actionnaires

La page du Club p. 7

Le tableau de bord de l'action p. 8

SUEZ ENVIRONNEMENT affiche des résultats solides

SUEZ ENVIRONNEMENT affiche des résultats 2008 solides, une croissance rentable et fortement génératrice de cash flow libre. La performance du Groupe est en ligne avec les objectifs fixés pour l'année 2008.

SUEZ ENVIRONNEMENT a réalisé un chiffre d'affaires de 12 364 millions d'euros en 2008, en hausse de +5,4% en variation brute ⁽¹⁾ par rapport à 2007. Cette croissance soutenue, en ligne avec les objectifs, se décompose en :

- Une croissance organique de +5,6% provenant d'une forte activité dans les segments Eau Europe (+8,5%) et International (+7,1%) et une croissance de 2,9 % du segment Propreté Europe, affecté au 4^{ème} trimestre par le ralentissement économique qui touche l'activité des déchets avec les clients industriels et commerciaux, ainsi que l'activité recyclage.

- Une croissance externe par des acquisitions de complément (« tuck in ») de +2,2% intégralement compensée par l'impact défavorable du change (-2,2%).

SUEZ ENVIRONNEMENT réalise 80% de son chiffre d'affaires en Europe et 87% en Europe, Amérique du Nord et Australie.

La performance opérationnelle est en croissance. Le Résultat Brut d'Exploitation (RBE), à 2 102 millions d'euros, affiche une progression brute de +4%, incluant une croissance organique de +5% et un effet change défavorable de -2,3%. Le niveau de marge RBE / CA à 17% est stable par rapport à 2007 reflétant la stratégie de croissance rentable et durable de SUEZ ENVIRONNEMENT. Tous les segments participent à cette solide performance sur l'année.

Le Résultat Net Part du Groupe atteint 533 millions d'euros, en hausse de +8,4%.

La génération de cash flow libre est en augmentation et représente 594 millions d'euros, soit une progression de +17,3% par rapport à l'année 2007.

Avec une dette financière nette qui s'élève à 5 971 millions d'euros au 31 décembre 2008, soit un ratio dette nette / RBE de 2,8 fois, SUEZ ENVIRONNEMENT confirme la solidité financière de son bilan en ligne avec son objectif dette nette / RBE inférieur à 3 fois.

Avec ces résultats 2008 solides en ligne avec les objectifs, SUEZ ENVIRONNEMENT devrait verser en 2009 un **dividende attractif de 0,65 euro par action** soit 318 millions d'euros.

(1) Hors contribution d'Applus (cédé en Nov.2007) ; 307 millions d'euros de CA et 41 millions d'euros de RBE.

Principales données financières

En M€	2007	2008	Δ 08/07
Chiffre d'affaires	11 727 ⁽¹⁾	12 364	+5,4%
<i>Croissance organique</i>			+5,6%
RBE	2 021 ⁽¹⁾	2 102	+4,0%
<i>Croissance organique</i>			+5,0%
Résultat Opérationnel Courant	1 034 ⁽¹⁾	1 059	+2,4%
Résultat net part du groupe	492	533	+8,4%
Cash flow libre	506	594	+17,3%
Investissements nets	1 568	1 725⁽²⁾	+10,0%
Dette financière nette au 31 décembre	5 387	5,971	+10,8%
<i>Dette nette / RBE</i>	2,67x ⁽¹⁾	2,84x	
ROCE	9,7%	9,8%	+10bp

(1) Hors Applus en 2007. Applus compris, les chiffres SUEZ ENVIRONNEMENT sont les suivants : 12 034 M€ ; RBE : 2 061 M€ ; ROC : 1 061 M€

(2) Hors 708 € d'investissement dans AGBAR

Résultat Brut d'Exploitation par segment

En M€	2007	2008	Δ 08/07	Δ organique
EAU EUROPE hors Applus	768	812	+5,6%	+6,4%
PROPRETÉ EUROPE	903	924	+2,4%	+1,0%
INTERNATIONAL	392	419	+6,9%	+14,1%
Autres	(42)	(52)	-	-
TOTAL hors Applus	2 021	2 102	+4,0%	+5,0%
Applus	41	-	-	-
TOTAL	2 061	2 102	+2,0%	+5,0%



Forte mobilisation suite à la tempête qui a dévasté le sud-ouest de la France

Habitée aux situations de catastrophe naturelle, SUEZ ENVIRONNEMENT avait mobilisé, avant que la tempête ne s'abatte sur le sud-ouest, les équipes d'intervention de Lyonnaise des Eaux et de Degrémont afin d'apporter dans les plus brefs délais des solutions aux communes sinistrées.

L'ensemble des habitants des centaines de communes du sud-ouest de la France desservies en eau potable par Lyonnaise des Eaux ont très rapidement retrouvé une alimentation normale en eau, dès le mardi 27 janvier.

Au total, la crise aura mobilisé près de 500 collaborateurs et 105 groupes électrogènes afin de rétablir l'accès à l'eau potable et les services d'assainissement des habitants de la région. Le groupe a ainsi démontré sa capacité à mobiliser, dans des délais extrêmement courts, des moyens humains et techniques d'urgence répondant aux premiers besoins en eau des populations sinistrées.



SUEZ ENVIRONNEMENT et Océanopolis Brest s'associent pour parrainer « Les héros de la biodiversité » mis à l'honneur par Allain Bougrain Dubourg et diffusé sur France 2

L'Europe s'est engagée à assurer, d'ici 2010, une forte réduction du rythme actuel de perte de diversité biologique. Ce vœu pieux ne sera vraisemblablement pas atteint au regard de la situation actuelle : selon l'UICN (Union Internationale pour la Conservation de la Nature), près de 17 000 espèces sont actuellement menacées, un chiffre croissant ! Les bonnes volontés ne manquent pourtant pas. De nombreux protecteurs se sont engagés pour donner une nouvelle chance à la biodiversité.

Allain Bougrain Dubourg, SUEZ ENVIRONNEMENT et Océanopolis Brest proposent d'aller à leur rencontre, grâce à la nouvelle série de programmes courts « Les héros de la biodiversité » diffusés sur France 2 chaque samedi et dimanche du 3 janvier au 3 mai.

SUEZ ENVIRONNEMENT signe avec l'ENGEES de Strasbourg une chaire d'entreprise

Pour accompagner le développement d'un vivier de futurs ingénieurs, SUEZ ENVIRONNEMENT signe avec l'Ecole Nationale du Génie de l'Eau et de l'Environnement de Strasbourg une convention de chaire d'entreprise « Management de projets d'eau et de déchets ».

En 2008, SUEZ ENVIRONNEMENT a accompagné 400 étudiants de l'enseignement supérieur dans le cadre de stages conventionnés et environ 1 000 jeunes en contrat d'alternance (apprentissage et professionnel).

Succès commerciaux à l'international

SUEZ ENVIRONNEMENT remporte deux nouveaux contrats en Algérie d'un montant global de 133 millions d'euros

La Wilaya d'Alger vient d'attribuer à SUEZ ENVIRONNEMENT, à travers sa filiale Degrémont, la reconstruction et le doublement de la capacité de la station d'épuration de Baraki pour un montant total de 108 millions d'euros, dont 68 millions d'euros pour Degrémont. La station traitera à terme les eaux usées de 1,8 million d'habitants d'Alger, soit 900 000 habitants supplémentaires, et l'extension de l'usine sera entièrement financée par la Wilaya d'Alger.

L'Agence Nationale des Barrages et Transferts (ANBT) a par ailleurs choisi SAFEGE, filiale d'ingénierie de SUEZ ENVIRONNEMENT, pour un projet de transfert d'un montant de 25 millions d'euros. Les travaux qui seront réalisés par SAFEGE permettront d'alimenter en eau potable et en eau brute à usage d'irrigation la région aride des hautes plaines sétifiennes.

Degrémont signe un contrat pour une nouvelle usine de production d'eau potable à Al Rusafa - Bagdad

Degrémont a signé un contrat en association avec les sociétés Al Mabrook et Issam Al Iraqi Construction Contractors, groupement irakien, pour la conception, l'achat des équipements et la formation de personnel à la construction d'une usine de production d'eau potable de 910 000 m³/jour à Al Rusafa - Bagdad. Cette usine de très grande capacité permettra la fourniture d'eau potable à 4 millions d'habitants du Grand Bagdad qui jusque-là en étaient privés.

La mise en œuvre du contrat s'effectuera intégralement dans les pays du Proche-Orient où Degrémont est déjà présent. D'un montant de 150 millions d'euros, ce contrat sera entièrement financé par le client final, Bagdad Water Authority, sous forme d'acomptes.

A travers sa filiale Degrémont, SUEZ ENVIRONNEMENT est présent au Moyen-Orient avec des opérations aux Emirats Arabes Unis, au Qatar, en Egypte, au Liban, à Bahrein et en Jordanie.



Bernard Guirkingner,
Directeur Général délégué
Eau Europe

Quel est le bilan de l'année 2008 dans le métier de l'eau en Europe ?

2008 s'est traduit par une bonne activité commerciale tant en termes de renouvellement de contrats, qu'en termes de nouvelles activités et ceci dans toutes les zones géographiques où SUEZ ENVIRONNEMENT est présent (en France avec Lyonnaise des Eaux, en Espagne avec AGBAR, en Allemagne avec Eurawasser, en Italie en partenariat avec ACEA ...). Parmi les opérations les plus significatives, on peut citer le renouvellement des contrats de Cannes, de Grasse et de Bénidorm, ainsi que les avenants et nouveaux contrats du SIAEP Bas Languedoc, de Nantes et de Gran Canaria. Par ailleurs, le développement et les investissements ont été en ligne avec les orientations stratégiques.

Ce dynamisme commercial permet d'afficher une croissance organique soutenue du chiffre d'affaires (+8,5%) en dépit des baisses de volumes observées en France et en Espagne. Cette croissance doublée d'une amélioration de la productivité et la réduction des coûts conforte la bonne performance opérationnelle de l'année 2008 avec un RBE de 812 millions d'euros, soit un niveau de marge supérieure à 21%. Enfin le cash flow libre a représenté 272 millions d'euros et les investissements 436 millions d'euros.

La dégradation de la conjoncture économique remet-elle en cause votre stratégie ?

Notre stratégie à long terme est confirmée. Nos marchés sont porteurs et les moteurs de croissance de l'activité restent inchangés : l'urbanisation qui impose des besoins en infrastructure, le renforcement de la réglementation, la demande croissante des clients pour les services environnementaux et la sophistication grandissante de cette demande, enfin l'évolution technologique.

Le modèle économique de l'Eau Europe présente une forte résilience à la crise actuelle ; la baisse du PIB, les pressions sur les tarifs, les contraintes de financement des municipalités, la légère baisse des volumes ont un impact limité sur l'activité eau. En effet, les forces de notre modèle économique résident dans l'intégration sur l'ensemble de la chaîne de valeur, une offre contractuelle flexible et solide, ainsi qu'une forte politique de recherche et d'innovation.

Quelles sont vos perspectives pour l'année 2009 ?

Il n'y aura pas de réduction des efforts sur le plan commercial. La priorité est clairement à la croissance organique à partir des bases existantes : profiter des opportunités nées suite au Grenelle de l'Environnement en France, enrichir l'offre commerciale avec de nouveaux services (ex : télérelève des compteurs).

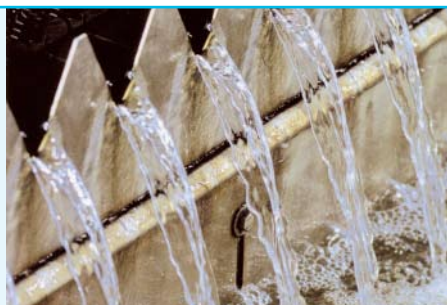
La priorité est également aux économies opérationnelles à travers le programme Compass (optimisation des interventions techniques sur le terrain, amélioration du BFR, mutualisation des compétences en interne). Enfin nous avons décidé de limiter les investissements de renouvellement.

Toutes ces mesures court terme sont destinées à s'adapter à la nouvelle conjoncture économique et à conforter la résilience long terme des métiers de l'eau.

Faits Marquants



Lyonnaise des Eaux utilise les technologies les plus modernes pour épurer et réutiliser les eaux usées du bassin cannois



Eurawasser remporte un contrat de services dans la gestion de l'eau et l'assainissement dans l'ouest de l'Allemagne

SUEZ ENVIRONNEMENT, à travers sa filiale Lyonnaise des Eaux, a signé avec le Syndicat intercommunal d'assainissement du bassin cannois un contrat de concession d'une durée de 20 ans pour la construction et l'exploitation de la future station d'épuration «Aquaviva».

D'un chiffre d'affaires cumulé de 220 millions d'euros et d'une capacité de 300 000 équivalents habitants, Aquaviva est conçue selon la démarche de Haute Qualité Environnementale (HQE). Elle présentera un Bilan Carbone neutre, ses performances épuratoires permettront une réutilisation des eaux usées et son intégration dans l'environnement littoral et touristique se fera sans nuisance olfactive, visuelle ou auditive.

Dans son optique de croissance à long terme, Eurawasser, la filiale allemande de SUEZ ENVIRONNEMENT spécialisée dans l'eau et l'assainissement, a remporté un appel d'offres à l'échelle européenne portant sur deux contrats de gestion majeurs au cœur de l'Allemagne. Depuis le 1^{er} janvier 2009, Eurawasser fournit des services de gestion de l'eau et d'assainissement à la région du Rheingau. Située à 50 kilomètres au sud-ouest de Francfort-sur-le-Main, cette région est l'un des centres économiques les plus dynamiques du pays.

Basée à Berlin, Eurawasser compte actuellement 800 collaborateurs et dessert plus de 700 000 clients. C'est donc un acteur significatif du marché de l'eau en Allemagne, le plus important d'Europe estimé à près de 19 milliards d'euros.



Christophe Cros,
Directeur Général délégué
Propreté Europe

Quel est le bilan de l'année 2008 dans le métier des déchets en Europe ?

Sur le plan commercial, le métier a connu une activité soutenue dans toutes ses activités : nouveaux contrats au Royaume-Uni, renouvellements et nouveaux contrats, comme la SMIRITOM Nord, en France, partenariats avec des industriels tels que Nexans, Renault, Michelin, Airbus. L'année 2008 a également permis de poursuivre la consolidation de nos positions sur l'ensemble de la chaîne de valeur, notamment par un certain nombre d'acquisitions (Boone Comenor, BellandVision,...) et par le développement d'unités de valorisation.

Compte tenu du ralentissement de l'activité observé au 4^{ème} trimestre 2008, la croissance organique du chiffre d'affaires représente +2,9% par rapport à l'année 2007. Cependant, en dépit de la hausse du prix du gasoil en cours d'année 2008 et de la dégradation de la conjoncture au 4^{ème} trimestre, la performance opérationnelle du métier des déchets en Europe est restée satisfaisante. Avec un RBE de 924 millions d'euros, les niveaux de marge RBE ont été maintenus au dessus de 16%.

Le cash flow libre a atteint 327 millions d'euros et les investissements ont représenté 890 millions d'euros.

La dégradation de la conjoncture économique a-t-elle eu un impact sur votre stratégie ?

Les moteurs de croissance du métier ne sont pas remis en cause à long terme : renforcement des politiques environnementales, demande croissante de services environnementaux, prix élevés de l'énergie et des matières premières attendus à long terme incitant à plus de valorisation. Notre stratégie à long terme en est donc inchangée.

Par ailleurs nous disposons d'un portefeuille d'activités équilibré ; nos clients municipaux représentent une base large et stable avec des contrats de 5 à 10 ans et un taux de renouvellement supérieur à 90% ; nos 420 000 clients industriels et commerciaux couvrent quant à eux un grand nombre de secteurs.

Quelles sont vos perspectives pour l'année 2009 ?

La dégradation de la conjoncture touche plus particulièrement les activités de recyclage et la clientèle industrielle et commerciale. La réduction de l'activité observée va nous amener à ajuster nos coûts opérationnels et à réduire provisoirement nos investissements.

Notre présence sur l'ensemble de la chaîne de valeur nous permettra également d'arbitrer entre segments. L'objectif est de préserver la génération de cash flow libre et une rentabilité durable dans ce contexte économique difficile.

Faits Marquants



SITA crée le 1^{er} site dédié à la collecte des déchets en temps réel

SITA a développé un site dédié à l'information sur la collecte des déchets en temps réel pour

la Communauté d'Agglomération de Valenciennes Métropole : www.dechetsenligne.fr.

Créé pour accompagner son partenaire dans sa démarche d'information et de lien avec les usagers, le site a été nommé au **Prix de l'Innovation du Salon des Maires et des Collectivités Locales 2008** dans la catégorie « Institutionnel, Finances, Services aux collectivités ». Ce service de proximité et d'échanges avec les usagers, accessible 24h/24h, permet aux 194 000 habitants concernés de tout savoir sur la collecte de leurs déchets dans leurs communes.

Conçu comme un outil pédagogique, un an après sa mise en service, le site a acquis une forte notoriété et a rencontré un accueil positif auprès des habitants de Valenciennes Métropole.



SITA se lance dans le démantèlement de bateaux de pêche.

Dans le cadre de ses activités de valorisation des déchets, SUEZ ENVIRONNEMENT,

à travers sa filiale SITA France, a entrepris le démantèlement de bateaux de pêche sur le port de Concarneau.

Cette activité en développement s'opère selon un cahier des charges précis répondant aux exigences réglementaires et environnementales en vigueur :

- sécurisation du site,
- diagnostic du bateau afin d'identifier les polluants, les pièces à détacher et les différents types de matériaux ou déchets à trier et à valoriser,
- dépollution avant découpe et démantèlement,
- acheminement des matériaux recyclables vers des filières de valorisation spécifiques,
- rédaction d'un mémoire de déconstruction, afin de garantir la traçabilité des produits.

>> Station d'épuration de la Feyssine, en cours de réalisation (installation destinée à la Communauté urbaine du Grand Lyon)



GREEN CUBES : LA STATION D'ÉPURATION, PLATE-FORME ENVIRONNEMENTALE SOURCE D'ÉNERGIE ; UNE OFFRE DU LABEL EDELWAY

Green Cubes préfigure une évolution majeure du métier de l'assainissement des eaux qui entend transformer l'énergie des eaux usées en énergie verte et recycler la matière.

Les eaux usées contiennent de la matière organique et constituent de fait de multiples sources d'énergie à valoriser : énergie thermique par récupération de calories, énergie hydraulique ou encore énergie issue de la transformation de la biomasse.

C'est à partir de ce constat que SUEZ ENVIRONNEMENT a développé sa nouvelle offre **Green Cubes** qui s'appuie sur une expertise reconnue dans la conception et l'exploitation des stations d'épuration et des réseaux d'eaux usées.

Avec Green Cubes, SUEZ ENVIRONNEMENT permet aux opérateurs de garantir une très haute qualité de traitement des eaux usées combinée avec une performance énergétique optimisée des installations et des procédés de traitement.

Moins d'énergie fossile et plus de production d'énergie verte, Green Cubes s'appuie sur une méthodologie éprouvée basée sur la combinaison de plus de 60 solutions énergétiques respectueuses de l'environnement. L'offre de service repose sur le principe de la « **gamme 3+1** » :

- **3** axes de progrès que sont la recherche d'économies d'énergie, la récupération d'énergie issue des flux d'eaux usées et la valorisation énergétique de la biomasse,

- « **+1** » s'ajoute en complément le recours à des énergies renouvelables externes (solaire, éolien).

Avec Green Cubes, SUEZ ENVIRONNEMENT propose à ses clients de **valoriser l'ensemble des gisements de biomasse** grâce à la maîtrise des techniques de digestion (méthanisation), de co-digestion, de pyrolyse/gazéification **et ainsi permettre l'accès à des sources d'énergies vertes.**

Plusieurs projets ont d'ores et déjà été lancés : station d'épuration de la Feyssine destinée à la Communauté urbaine du Grand Lyon, station d'As Samra qui dessert la ville d'Amman en Jordanie, unité à Goslar en Allemagne.

>> Pour en savoir plus, rendez-vous sur notre site internet : www.suez-environnement.fr

EDELWAY, le label de performance environnementale de SUEZ ENVIRONNEMENT

Le changement climatique, la préservation de la biodiversité, la protection des ressources naturelles sont aujourd'hui devenus des enjeux majeurs et appellent des mesures concrètes et efficaces. Les collectivités territoriales en France et les industriels partout dans le monde souhaitent contribuer à la protection de l'environnement.

SUEZ ENVIRONNEMENT s'engage fortement à leurs côtés pour les aider à relever ces défis en leur proposant **EDELWAY, un label** qui rassemble l'ensemble des solutions de SUEZ ENVIRONNEMENT et de ses filiales à même d'améliorer les performances environnementales dans les domaines de l'eau et des déchets.

Avec « EDELWAY », les clients qu'ils soient publics ou privés pourront directement agir sur les thèmes de la biodiversité, du bilan carbone et de la préservation des ressources naturelles dans le cadre actuel des services d'eau, d'assainissement et de propreté.

EDELWAY c'est un ensemble d'offres concrètes, assorties d'engagements chiffrés, pour des résultats tangibles.

DEGRÉS BLEUS, UN SYSTÈME ÉCOLOGIQUE AUTONOME

Parallèlement à Green Cubes, Lyonnaise des Eaux lance en France son nouveau service **Degrés Bleus, un modèle de chauffage urbain qui utilise les eaux usées comme énergie renouvelable.** En effet, les eaux usées, du fait de leurs diverses origines, sont évacuées à une température comprise entre 11° et 17°. Degrés Bleus propose donc de récupérer les calories ainsi disponibles pour chauffer les bâtiments. Le procédé, véritable innovation technologique, est adaptable à tout type de situation et à tous les types de bâtiment.

CALENDRIER DES ÉVÉNEMENTS EN 2009

Réunions d'actionnaires

- Mardi 3 juin à **Bordeaux**
- Jeudi 24 septembre à **Nantes**
- Jeudi 8 octobre à **Lille**
- Vendredi 20 novembre
Salon Actionaria à Paris

Formations animées par
l'École de la Bourse

- Mardi 16 juin à **Paris**
- Lundi 19 octobre à **Strasbourg**
- Lundi 7 décembre à **Rennes**

Visites de sites

- Vendredi 15 mai
Centre de recherche CIRSEE au Pecq (78)
- Mardi 9 juin
**REGENE Recyclage des pneumatiques
et caoutchoucs à Montauban (82)**
- Jeudi 10 septembre - **Belgique**
**Centre de Tri et de recyclage des déchets
de déconstruction de SITA à Tirlemont**
- Jeudi 17 septembre
Centre de Créteil Incinération Energie (94)
- Vendredi 30 octobre - **Belgique**
Station d'épuration de Liège-Oupeye
- Mardi 1^{er} Décembre
Station d'épuration de Vallauris – Golf-Juan (06)

Conférences sur nos métiers

- Mardi 28 avril à Paris :
Cycle des déchets
- Vendredi 19 juin à Bruxelles :
Cycle de l'eau
- Mardi 23 juin à Paris :
Qualité des eaux de baignade
- Mardi 29 septembre à Paris :
Nouvelles filières de recyclage
- Mardi 24 novembre à Paris :
Qualité de l'eau
- Vendredi 11 décembre à Bruxelles :
Cycle des déchets

CLUB ACTIONNAIRES :
DÉJÀ 8 000 MEMBRES

A ce jour, le Club Actionnaires compte près de 6 000 membres en France et 2 000 en Belgique.

Modalités d'inscription :

- 🖱 www.club.suez-environnement.fr
- ✉ SUEZ ENVIRONNEMENT
Relations Actionnaires
1 rue d'Astorg - 75008 Paris.

Comment participer à l'Assemblée Générale ?

L'Assemblée Générale se déroulera le **mardi 26 mai 2009 à 15 heures, à la Grande Arche, Parvis de la Défense.**

Pour y assister, il vous suffit :

- Si vous êtes actionnaire inscrit au nominatif, de vous présenter avec votre carte d'admission obtenue auprès de CACEIS Corporate Trust ou de vous présenter au guichet « Actionnaires Nominatifs » ;
- Si vous êtes actionnaire au porteur, de demander à votre banque ou à l'établissement gestionnaire de vos titres d'établir, au plus tard 3 jours ouvrés avant l'Assemblée, soit le 19 mai 2009 à minuit, une attestation de participation et de l'envoyer avec la demande de carte d'admission à CACEIS Corporate Trust.

Si vous n'avez effectué aucune démarche, vous pouvez vous présenter le jour de l'Assemblée au guichet « Actionnaires sans carte » muni d'un justificatif d'inscription en compte daté du 19 mai 2009 au plus tard.

Pour voter sans y assister :

Choisissez une des 3 possibilités de vote suivantes

- Donner pouvoir au Président,
- Donner procuration à votre conjoint ou à un autre actionnaire,
- Voter par correspondance sur les projets de résolution.

Un formulaire de vote vous permet d'exprimer ce choix :

- Si vous êtes actionnaire au nominatif, ce formulaire vous est adressé automatiquement avec l'avis de convocation par CACEIS Corporate Trust,
- Si vous êtes actionnaire au porteur, demandez les documents à votre intermédiaire financier. Complétez le formulaire, datez-le, signez-le et retournez-le à votre intermédiaire financier de telle sorte que celui-ci puisse le faire parvenir à CACEIS Corporate Trust au plus tard 3 jours avant l'assemblée, accompagné d'une attestation de participation délivrée par ses soins.

>> Pour tout renseignement :

Vous pouvez contacter :

- le N° vert Relations Actionnaires
- le site internet www.suez-environnement.fr (rubrique Finance / Assemblée Générale),
- CACEIS Corporate Trust, Assemblées générales centralisées (1^{er} étage) 14, rue Rouget de Lisle 92862 - Issy les Moulineaux cedex 09 tél : 01 57 78 32 32 – Fax : 01 57 78 35 04

Cours de bourse de SUEZ ENVIRONNEMENT
(données arrêtées au 17/03/09)



CONTACT

✉ SUEZ ENVIRONNEMENT
Relations Actionnaires
1 rue d'Astorg - 75383 Paris Cedex 08

☎ **N° Vert** 0 800 207 207

Appel depuis l'étranger :
+33 (0)1 45 30 86 79
Fax : +33 (0)1 58 18 48 44

🖱 www.suez-environnement.fr
email : actionnaires@suez-env.com

et pour les membres du Club
www.club.suez-environnement.fr
email : club-actionnaires@suez-env.com

Crédits photos : Govin-Sorel - Lyonnaise des Eaux - Océanopolis Eurawasser - Gildas Presse - Jean Christian Bourcat

Desbouis Grésil Imprimeur - Ce document est imprimé sur du papier PEFC. 10-31-1444